

VELENCE VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

II. kötet: INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA
MÓDOSÍTÁSA

Elfogadva Velence Város Önkormányzat Képviselő-testületének
xxxxxxx /2023. (V.xxx.) határozatával

Készítette:
EX ANTE Tanácsadó Iroda Kft.

Farkas László

Településtervező

TT 01-6199; Tkö 01-16873

Dr. Döbrönte Katalin

Közgazdász, terület- és
településfejlesztési szakértő

Dr. Mérei András

Terület- és településfejlesztő
geográfus

Janza Frigyes

Ügyvezető, közgazdász

Moldrich Dávid Gergő

Projektmenedzser, közgazdász

Megbízó:

Velence Város Önkormányzata

Cím: 2481 Velence, Tópart u. 26

Tel.: 06 (22) 589 400

E-mail: hivatal@velence.hu

Honlap: www.velence.hu



Dátum: 2023.05.17.

www.exante.hu



TARTALOM

Tartalom.....	2
BEVEZETÉS.....	4
1. HELYZETELEMZÉS ÖSSZEFOGLALÁSA	6
2. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	10
2.1. Jövőkép	10
Átfogó cél 1: A területi kohézió, városi identitás erősítése, a lakók életkörülményeinek minőségi javítása	11
Átfogó cél 2: A helyi igényeken és az ökoturizmuson alapuló, de szerteágazó és erősödő helyi gazdaság kialakítása	11
2.2. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása	12
2.2.1. Városi szintű középtávú tematikus célok.....	12
3. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	16
3.1. Akcióterületek kijelölése	16
3.2. Az akcióterületen megvalósításra kerülő fejlesztések	18
3.2.1. Városközpont akcióterület	18
3.3. Az akcióterületen kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések	20
3.3.1. Kulcsprojektek.....	20
3.3.2. Hálózatos projektek	22
3.3.3. Egyéb projektek.....	23
3.4. A tervezett fejlesztések illeszkedése a stratégia céljaihoz	26
3.5. A településfejlesztési akciók ütemezése	27
3.6. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve	29
4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI.....	33
4.1. Külső összefüggések.....	33
4.1.1. Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz.....	35
4.2. Belső összefüggések	40
4.2.1. A célok és a helyzetértékelésben bemutatott problémák és adottságok kapcsolata.....	40
4.2.2. A célok logikai összefüggései az egyes településrészek vonatkozásában	

5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGA	44
A célok elérése érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása	45
6. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	46
7. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE.....	50
7.1. Célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	50
7.2. A stratégia megvalósításának szervezeti keretei	50
7.2.1. A városfejlesztés jelenlegi szervezeti rendszere	50
7.2.2. Az ITS megvalósításának intézményi háttere.....	51
7.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok	51
7.4. A partnerség biztosítása az ITS készítése és megvalósítása során	52
7.5. Monitoring rendszer kialakítása	53
7.5.1. Az ITS intézkedéseihez kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása.....	56
MELLÉKLETEK	62

BEVEZETÉS

Velence Városa 2022-ben dolgozta át és fogadta el megújított Településfejlesztési Konceptióját, mely a jelen Integrált Településfejlesztési Stratégia alapját adja. A korábbi Településfejlesztési Konceptió 2011-ben készült, az Integrált Településfejlesztési Stratégia 2016-ban került frissítésre. Az azóta eltelt időszakban a stratégia megvalósítását befolyásoló belső és külső tényezőkben olyan jelentős változások következtek be, ami indokoltá tette e stratégia felülvizsgálatát, módosítását. Velence Város Önkormányzata egyúttal megfelel a 314/ 2012-es Kormány Rendelet elvárásának is, mely az Integrált Településfejlesztési Stratégia hét évenként felülvizsgálatát előírja.

- a 2019-2021-es időszakot meghatározó globális COVID járvány és annak következményei jelentős hatást gyakoroltak a gazdaság, társadalmi feltételrendszerekre
- demográfiai trendek, a társadalmi környezet megváltozása, Velence lakosságának jelentős bővülése
- az önkormányzatok feladat- és hatáskörének módosulásai, átalakuló jogszabályi környezet,

Az Európai Unió 2021-27-es programozási ciklusára való felkészülés keretében kidolgozásra kerültek az új ciklus támogatáspolitikai célkitűzései, és az azokhoz kapcsolódó uniós és hazai tervdokumentumok, jogszabályok:

Fejér megye Önkormányzata felülvizsgálta a területfejlesztési koncepcióját és integrált területi programját 2020-ban, mely Velence Városa számára is meghatároz fejlesztési irányokat, hangsúlyokat, és egyúttal alapját képezi a 2021-27-es időszak Terület- és Településfejlesztési Operatív Program forrásainak felhasználásának.

A stratégia elkészítését részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészekből álló Megalapozó vizsgálat, valamint a Településfejlesztési Konceptió hosszú távú célrendszerének felülvizsgálata előzte meg.

A Megalapozó vizsgálat számos tématerületet elemezve mutatja be a város térségi szerepkörét, társadalmi és gazdasági helyzetét, településrendezési háttérét, a stratégia- alkotás számára meghatározva a város és az egyes városrészek legfőbb erősségeit, gyengeségeit, illetve a külső környezet városfejlesztési szempontból releváns jellemzőit. E munkafázis eredményeit külön dokumentumban összegeztük, jelen stratégiában egy rövid összefoglalását mutatjuk be.

A stratégia-alkotás fázis a megalapozó vizsgálaton és a településfejlesztési koncepción túl nagymértékben támaszkodott az egyéb releváns helyi koncepciókra és programokra foglaltakra. A vizsgálat tárgyát képezte a stratégiában megfogalmazott fejlesztések összhangja a hatályos Településszerkezeti Tervvel is. Mindezek mellett a stratégia- alkotás fontos inputját jelentette a tervezési folyamatot végig kísérő partnerség (szakmai konzultációk, munkamegbeszélések), a helyi társadalom, a gazdasági és civil szféra szereplői véleményének, elképzeléseinek megismerése.

A munka eredményeként megalkotott Integrált Településfejlesztési Stratégia jelen dokumentumban ölt testet. E stratégia a város középtávú fejlesztési irányait, célrendszerét, az ezek elérése érdekében tervezett beavatkozásokat, továbbá a megvalósítás és nyomon követés eszközeit és módszereit rögzíti. Legfontosabb célja, hogy stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő a következő 7-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A stratégia akkor válhat eredményessé, ha:

- annak segítségével a városa ki tudja használni fejlődési potenciálját,
- a célok és azok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek (projektek) döntő részben meg is

valósulnak a 2021-2027-es időtávban, kihasználva az uniós támogatások adta lehetőségeket,

- a városban a fejlesztések térben és időben egymással összehangoltan valósulnak meg,
- az ITS a városfejlesztés különböző szereplői közötti kommunikáció eszközévé válik,
- az abban foglalt kiszámítható, világos célrendszer révén a közsféra mellett a magánsféra fejlesztéseit is képes ösztönözni.

1. HELYZETELEMZÉS ÖSSZEFOGLALÁSA

Velence városának fejlődését az elmúlt időszakban két alapvető tényező határozta meg, az elsősorban a Velencei-tóhoz köthető idegenforgalom bővülése, valamint a város népességének gyors növekedése a bevándorlásból adódóan.

Mindkét folyamatot elősegíti a város jó elérhetősége: az M7-es autópálya, valamint a Budapest-Székesfehérvár vasútvonal kiváló kapcsolatot biztosít mind személygépkocsival, mind közösségi közlekedéssel a megyeszékhely és a főváros irányába. Ennek megfelelően mind a betelepülők, mind a turisták legnagyobb része Székesfehérvár és Budapest térségéből érkezik a városba.

A demográfiai folyamatokat tekintve a további betelepülést jelenleg nem korlátozza az elérhető ingatlan állomány. Elsősorban a tó déli partján jellemző, hogy meglévő, kihasználatlan üdülőket alakítanak át lakóépületté. A jelentős mértékű bevándorlás ugyanakkor nem tudja kompenzálni a lakosság folyamatos elöregedését – bár a gyermekek aránya valamelyest meghaladja az országos átlagot, a nyugdíjas korúak aránya az átlagosnál is gyorsabban emelkedik.

Megfigyelhető az újabban ideköltözött lakosok és a már több generáció óta Velencén élők bizonyos szintű területi elkülönülése. Míg Bencehegy és Velencefürdő településrészekén mára az újonnan beköltözők vannak többségben, Ófalú és Újtelep településrészekén arányuk alacsonyabb. Részben a két csoport különböző életmódjából is adódik, hogy Velence egészét tekintve nem alakult ki erős városi közösség. Ennek megteremtése a városvezetés kiemelt célja, amelyhez a lakosokat közösséggé kövácsoló városi programokkal kíván hozzájárulni.

A 2022-ben hatályba lépett új HÉSZ továbbra is támogatja az új építést, ugyanakkor a lakosságszámbővülés feltétele, hogy a városban elérhető közszolgáltatások, ideértve a humán közszolgáltatásokat, el tudják látni a lakossági igényeket. Emiatt a HÉSZ a jelenlegi telekstruktúra megőrzése a cél, társasházépítést, további telekmegosztásokat, és összevonásokat nem támogat a szabályozás. Szükséges előfeltétel, hogy az infrastruktúrafejlesztés lépést tudjon tartani a betelepülő lakosságszámmal.

Bár a lakosság átlagos képzettségi szintje az országos átlaghoz képest nagyon magas, a városban ezen csoportok számára csak korlátozott mértékben állnak rendelkezésre munkahelyek, így az ingázó népesség aránya magas. Részben ennek is köszönhető, hogy a munkanélküliség szintje alacsony, bár a turizmushoz kapcsolódó munkahelyek magas arányából adódóan szezonális viszonylag nagy. Ugyanakkor a turizmusra és a kapcsolódó munkahelyekre. vállalkozásokra jelentős mértékű negatív hatást gyakorolt a COVID járvány, melyből való kilábalás még jelenleg is folyamatban van.

A gazdasági ágazatok közül a szolgáltatási szektor megszokottnál nagyobb dominanciája jellemző, amelyen belül elsősorban a Velencei-tó és környezetének adottságaira épülő idegenforgalom minősül húzó ágazatnak. A hagyományos vízparti turizmus mellett a város a jó adottságait kihasználva, az idegenforgalmi szezon meghosszabbítását célul kitűzve, fejleszti az aktív turizmus számos válfajához, a termálvízre alapuló turizmus, valamint a konferenciaturizmus bővüléséhez szükséges kínálatát, valamint a programok éven belüli elosztását is egyre inkább olyan módon szervezi, hogy azok egész évben ide vonzzák a látogatókat.

Az idegenforgalom esetében komoly korlátozó tényezőt jelent a turisztikai szezonban jelentkező parkolóhely hiány, amely – amellet, hogy a városba autóval látogatók számának növekedésének is gátat szab – mind jobban megnehezíti a velencei lakosok életét.

Az ipari- és az agrárszektor szerepe visszaszorulóban van a településen. Előbbi esetében komoly problémát jelent, hogy a meglévő, ipari termelésre alkalmas területek tulajdonviszonyai nem

rendezettek, így a befektetők számára alacsony vonzerővel rendelkeznek, valamint a mezőgazdasági művelésre alkalmas területek korlátozottságából adódóan ezen ágazat súlyának növekedésére sem lehet számítani a jövőben.

A város méretének megfelelően alapfokú közszolgáltatásokat biztosít, közülük kiemelkedik a szomszédos településekre is kiterjedő vonzáskörzettel rendelkező, kéttannyelvű általános iskola, a szakrendelő, valamint a megyei szintű feladatokat ellátó speciális képzést nyújtó iskola. A közszolgáltatások közül – főként a közösségépítési feladatok szükségességére való tekintettel – hiányzik egy magas színvonalú közösségi ház, illetve egy központi városi tér. Problémát jelent továbbá, hogy több közintézmény (Általános Iskola, Polgármesteri Hivatal, Könyvtár) kinőtte jelenlegi épületét, ezért a magas színvonalú feladatellátás fenntartásához az épületek bővítése, fejlesztése lenne szükséges.

Velence méretéhez képest gazdag építészeti értékekben és értékes zöldfelületekben, ezek kihasználtsága is javuló tendenciát mutat. Megtörtént a Hősök parkja és a Babák rózsakertje felújítása, mely jelentős minőségi előrelépést jelent a városban. A kastélyok, illetve kastélyparkok funkcióinak megtalálását a tulajdonviszonyok rendezetlensége is akadályozza.

Velencén szegregátum vagy szegregációval veszélyeztetett terület nem található, azonban a külterületen található Hajdútanya mintegy 60 fős lakossága életminőségének a városközpontban élőkéhez való felzárkóztatása érdekében a területre koncentrálni infrastrukturális fejlesztések megvalósítása szükséges.

Az alábbi érték- és problématerképek mutatják be a település fejlesztéseket potenciálisan megalapozó értékeit, illetve azon problémákat, melyeknek orvoslása középtávon szükséges:

1. ábra: Velence problématerképe



Megjegyzés:

Meszlényi kastély és parkja magán tulajdonban levő műemléki védettség alatt álló terület Velence településközpontjában. 2020-ban a kastélyt megvásárolta a Kárpát-medencei Művészeti Népőiskola és helyreállítási munkálatokba kezdett. Vízi tematikájú kulturális létesítményként kívánja hasznosítani a műemléket a népőiskola. Az angol park felújításához az Önkormányzat is hozzá kíván járulni.

2. ábra: Velence értéktérképe



2. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

Velence településfejlesztési koncepciója 2030-ig terjedően kijelöli a település helyét a megyei és járási településhálózatban, bemutatja a város társadalmi, táji, természeti és épített környezetének jövőbeni állapotát. Az önkormányzat egy új szemlélet szerinti fejlesztést, fejlődést kíván a településen megvalósítani.

Velence jövőképe a település társadalmi, gazdasági és földrajzi adottságaira, lehetőségeire, valamint erőforrásaira, népességére, gazdaságára, infrastruktúrájára, környezeti és egyéb értékeire épít.

A jövőkép meghatározásánál kiemelt fókuszot képvisel a kedvező földrajzi helyzetből fakadó előnyök kihasználása, a városi gazdaság helyi erőforrásokra történő alapozása, mely kellő számú és minőségű munkahelyet tud biztosítani. Erre alapozva a város átlagos, és áfeletti jövedelmi helyzetnek megfelelően minőségi, élhető kisvárosi életfeltételeket kíván biztosítani lakóinak. A városi életminőséget meghatározza a lakókörnyezet infrastrukturális, társadalmi – kulturális és környezeti fejlettsége is.

2.1. Jövőkép

A jövőkép pozicionálja a várost a régióban, illetve vonzáskörzetében, meghatározza a társadalmi gazdasági és épített környezeti domináns folyamatokat és állapotot. A jövőkép 2030-ig kiterjedően kerül rögzítésre.

A komplex fejlesztések megvalósulása kapcsán a település jövőképe a társadalmi, gazdasági, táji, természeti és épített környezetre, valamint a térségi szerepkörére vonatkozóan az alábbiak szerint került megfogalmazásra:

„Velence élhető, a természeti környezettel harmóniában lévő város, a helyi közösség minőségi lakóhelye”

Velence településfejlesztésének célja, hogy geopolitikai helyzetét és gazdasági potenciálját kihasználva erősítse a településrészek összetartozását, a tóközeli településekkel való együttműködést, élhető környezetet, komfortos életet biztosítson az itt élők számára. A természeti környezet és gazdaság fenntartható együttélését biztosítsa, lakóinak tudást, munkát és felüdülést teremtsen, felemelkedési lehetőséget nyújtson az arra rászorulóknak. Legyen nyitott a gazdaságfejlesztés elősegítése érdekében az idegenforgalom, turizmus területén szükséges változásokra, változtatásokra. Támogassa a gazdasági szereplők betelepülését, legyen vonzó az idelátogatók számára, és egyúttal támogassa az itt élők helyben maradását és helyben történő foglalkoztatását. Velence így válik lakói által kedvelt, élhető településsé.

Velence gazdaságának alapját hosszú távon is az idegenforgalmi funkciója biztosítja, a ma elsősorban a nyári időszakokra korlátozódó turisztikai szezon azonban mind jobban kibővül. Ebben szerepet játszik a város kiváló természeti adottságaira épülő aktív turizmus fejlődése, valamint a versenysport mind magasabb szintű becsatornázása is a város életébe. A sporthoz hasonló fontosságú, magas színvonalú kulturális eseményeknek, attrakcióknak helyt adó létesítmények kialakulásával, a műemléki épületek megújításával a városban a nyári szezonon jelentősen túl terjedő, színvonalas idegenforgalmi kínálat jön létre, melynek hatására a Velencei-tó térségének turisztikai központjává válik. A turisztikai kínálat bővülésével párhuzamosan a város iparának fejlődése is új lendületet kap, kisebb léptékű ipari, vagy minőségi mezőgazdasági vállalkozások megtelepülésével, illetve a meglévő barnamezős területek hasznosításával.

Velence gazdaságának fejlődését követve, illetve azzal párhuzamosan a városi szolgáltatások

színvonala is nő, az egyes településrészek, illetve lakosaik közötti kohézió erősödik, a helyi közösség számára nyújtott minőségi közszolgáltatások (magasabb szintű (gimnáziumi, egyetemi) oktatási intézmények) válnak elérhetővé, melyek vonzáskörzete a város határán is túlterjed.

A település fejlesztési céljainak meghatározásakor a belső adottságokon túl szükséges figyelembe venni Fejér megye területfejlesztési Koncepciója és Programja által kijelölt irányokat is.

A jövőkép az alábbi három összetevő mentén valósul meg:

- A helyi lakosságot és a minőségi turizmust kiszolgáló, fenntartható stabil gazdaság kialakítása
- Együttműködő aktív helyi társadalom megteremtése
- Ökológiai és klíma jövőt figyelembe vevő környezet fenntartása

Átfogó cél 1: A területi kohézió, városi identitás erősítése, a lakók életkörülményeinek minőségi javítása

Velence város alapvető célja a városrészek közötti területi integritás megteremtése, valamint a lakosok közötti kohézió erősítése. Ehhez járul hozzá a városrészek között elhelyezkedő központi terület funkcióinak bővítése, a műemléki védettséget élvező, felújításukkal akár potenciálisan emblematikussá is váló épületek funkciójának megtalálása. A lakosság életminőségének javításában fontos szerepet játszik továbbá a városi funkciók erősítése, melynek keretében mind az alapvető infrastruktúra megújítása, mind a közintézmények felújítása, bővítése meg kell, hogy történjen, kiegészülve új, a lakók számára helyben elérhető magasabb szintű funkciók megjelenésével is. A város aktív fejlesztő szerepének megtartásához fontos az együttműködések erősítése mind a környező településekkel, mind pedig az állami, közigazgatási szektor szereplőivel az újabb, itt élő emberek életét megkönnyítő feladatok ellátása érdekében. Velencét is érinti a természetes népességfogyás, ugyanakkor a környező és távolabbi településekről történő bevándorlás miatt Velence népessége folyamatosan növekszik. Ez köszönhető a közszolgáltatások viszonylag magas színvonalának, és Székesfehérvár, illetve Budapest közelségének is. A két városba naponta ingázók száma magas, de a jövedelmi viszonyokra pozitív hatást gyakorol. A növekvő lakosság számára vonzó lehetőség a családbarát minőségi kisvárosi környezet, a természeti környezettel történő szerves összhangban élés. A szabadidő aktív eltöltésének lehetősége megőrzendő és bővítendő az egészség megőrzése érdekében és fiatal és idősebb korosztályban egyaránt. A helyi identitás elmélyítésében és a lakók életminőségének javításában egyaránt fontos szerepet játszanak az elsősorban helyiek számára szervezett magas színvonalú kulturális rendezvények is.

Átfogó cél 2: A helyi igényeken és az ökoturizmuson alapuló, de szerteágazó és erősödő helyi gazdaság kialakítása

A település fenntartható gazdaságfejlesztésének alapja a földrajzi elhelyezkedéséből fakadó turisztikai előnyök folyamatos pozitív értelmű kihasználása, a pénzügyi és gazdasági feltételek további javítása, vonzó befektetési környezet megteremtése. A befektetések és bevételek realizálásának másik lényeges eleme a városi marketingben rejlő erősségek használata. Fontos, hogy ezeket az elemeket úgy használják, hogy megőrizhető legyen a tó és környékének természeti sokszínűsége és ne sérüljön az ökológiai egyensúly sem.

A város gazdaságának fejlesztésében fontos szerepet szán az idegenforgalmi kínálatának színvonalának további növelésének, valamint a turisztikai szezon mind jobban történő

meghosszabbításának. Ugyanakkor a hatékony helyi gazdaságfejlesztés elképzelhetetlen a településen dolgozó kis és közepes vállalkozások kiegyensúlyozott működése nélkül. Fejlesztésük érdekében további források bevonására van szükség annak érdekében, hogy az egyre erősödő versenypiaci körülmények között is megállják a helyüket. Ehhez fontos feltétel a piaci, a közigazgatási és non-profit szervezetek összefogása, ökoszisztéma fejlesztése. Kiemelt szerepet kaphat az oktatás, ami versenyelőnyt kínálhat a megfelelő tudást elsajátító vállalkozásoknak. A létrejövő új munkahelyek már a magasabb képzettségűeknek is vonzó alternatívát nyújtanak. Ehhez ösztönözni kell az innovációs iparágak megtelepülését.

2.2. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

Velence város 2022-2030 között elérendő középtávú stratégiai céljai egyrészt a városi szintű tematikus célokat, másrészt a városrészi szintű területi célokat foglalják magukban. Az alábbiakban röviden áttekintésre kerülnek a város középtávú – specifikus – fejlesztési céljai. Városrészi célok Velence esetében nem kerültek meghatározásra, mivel, bár jól elkülöníthető településrészei vannak a városnak, sem ezek népességszáma, sem az egyes településrészek fejlesztési igényeiben meglévő eltérések nem indokolják városrészi célok definiálását. Velence városi szinten megfogalmazott tematikus céljainak elérése biztosítja az egyes településrészek problémáinak megoldását, a településrészek közötti kohézió erősítését is.

2.2.1. Városi szintű középtávú tematikus célok

T1: Homogén és színvonalas városi környezet kialakítása és a helyi lakosság igényeinek megfelelő színvonalú közszolgáltatások biztosítása

Általános cél:

Velence városának az elkövetkezendő időszakban egyik legfontosabb célja a városi ranghoz méltó, egységes településkép kialakítása, a jelenleg fizikailag is elkülönülő – illetve vasútvonallal, autópályával egymástól elválasztott – településrészek egységes várossá való összekovácsolása, azok fizikai összekapcsolása.

A városkép javítása mellett a városi funkciók fejlesztéséhez is hozzájárul a jelenleg gyakran közösségi funkciók nélküli közparkok fejlesztése, illetve az infrastrukturális hiányosságok pótlása (pl. járdák hiánya, csapadékvíz elvezetés fejlesztése) a város egészén egységesen. Az egyre gyarapodó lakónépesség számára komoly problémát jelent, hogy a nyári időszakban a Velencei-tavi turizmushoz kapcsolódó forgalom számára a parkolóhelyek szűkösek, így a lakókat a szükségesnél nagyobb mértékben zavarja a személygépjármű forgalom (sok esetben a tóhoz egy napra érkező nyaralók is a lakóterületeken kényszerülnek parkolni). A vendégforgalom várható további növekedésével a tóhoz kapcsolódó járműforgalom lakóterületekről való lehetőség szerinti kiszorítása még hangsúlyosabbá válik. Szintén szükséges a hiányos városi közfunkciók bővítése (pl. közösségi ház létrehozása), illetve a meglévő funkciók ellátásának hatékonyabbá tétele, melyet jelenleg gyakran akadályoz a nekik helyt adó épületek kialakítása, műszaki állapota.

A városi környezet fejlesztésének fontos eleme a meglévő értékes (gyakran műemlék) épületek felújítása, funkcióval való megtöltése is.

Beavatkozási területek: épített környezet, közlekedési és közmű infrastruktúra, közigazgatás

A tematikus célhoz kapcsolódó intézkedések

- Vasútállomás melletti tópart menti területek minőségi és funkcionális fejlesztésével szeparált lakó,

illetve üdülőkörzetek integrálása

- Biztonságos gyalogos, kerékpáros közlekedési feltételek megteremtése a város útjain, a szezonálisan jelentkező parkolás gondok kezelése;
- Önkormányzati épületek felújítása, kapacitásbővítés, energiahatékonyság javító beavatkozások a helyi adottságok kihasználásával (termál, napenergia)
- Minőségileg avult üdülő/épületállomány rehabilitációjának ösztönzése (új területek igénybevétele helyett, magántulajdonban levő műemlékek)

T2: A településen belüli kohézió, a helyi közösség és a lakosság identitástudatának erősítése

Általános cél:

A helyiek közötti összetartás erősítése, a más településekről beköltözők és a helyi lakosok érdekellentétének csökkentése, továbbá a Velencei-tó térségében fekvő településekkel való kapcsolat erősítése, az egyes településeken megvalósuló fejlesztések összehangolása, adottságok szinergikus kihasználása.

Velencén komoly problémát jelent, hogy a több generáció óta itt élők, és az újonnan beköltözött – jelentős részben ingázó – lakosok igényei sok tekintetben különbözőek, ami gyakran érdekellentétekhez vezet. Ennek enyhítése, a helyiek közötti összetartás erősítése a célja városnak, melyhez az első tematikus célhoz kapcsolódó infrastrukturális fejlesztések (városközpont kialakítása, városi identitást erősítő emblematisztikus épületek felújítása, közösségi ház létrehozása) mellett az elsősorban a helyi lakosokat megcélzó közösségi programkínálat bővítése, erősítése is hozzájárul.

Beavatkozási területek: humán infrastruktúra, épített környezet, kultúra

A tematikus célhoz kapcsolódó intézkedések

- A helyi közösséget erősítő, a velencei lakosok igényeit kiszolgáló, színvonalas programsorozat összeállítása
- Együttműködés a szomszédos településekkel a szinergiák kihasználása jegyében

T3: A város meglévő oktatási rendszerének, illetve a szakképzés fejlesztése, a város oktatási szerepkörének erősítése

Általános cél:

A városi és térségi szerepkörhöz méltó oktatási színvonal fejlesztése, humán és infrastrukturális szempontból is.

A város központi szerepkörének erősítésében jelentős szerepet szán a – már most is a város határain túlterjedő vonzáskörzettel rendelkező – oktatási funkcióinak bővítésében. A város célja, hogy lehetőséget biztosítson az általános iskolai oktatás színvonalának megőrzésére, növelésére, biztosítva az egyre emelkedő számban ide jelentkező velencei és más településről bejáró tanulók oktatását is. Az oktatás színvonalának emelése céljából mind a szakiskola, mind az általános iskola infrastruktúrájának fejlesztése fontos, és részben már megtörtént. A Zöldliget általános iskola alsó tagozata számára új osztálytermek és közösségi terek kerültek kialakításra. Az elmúlt években elindult egy folyamat a magasabb szintű oktatási/képzési szintek Velencén való megtelepítése érdekében is (Zöldliget gimnázium, Testnevelési Egyetem telephelye, mint felsőoktatási intézmény).

Beavatkozási területek: oktatás, kultúra, műszaki infrastruktúra

A tematikus célhoz kapcsolódó intézkedések

- Meglévő oktatási intézmények fejlesztése
- Minőségi, magasabb szintű oktatást, sportolás lehetőségét biztosító kapacitások megteremtése

T4: A város minőségi turizmusban betöltött regionális pozíciójának erősítése, a szezonális mérséklése, az iparterületek megfelelő hasznosítása

Általános cél:

A város turisztikai központ szerepkörének erősítése a minőségi turizmus feltételeinek javításával. Kisebb vállalkozások megtelepedésének ösztönzése, a helyi kézműves ipar, valamint a helyi mezőgazdaság összekapcsolása, a helyi termékek piacának erősítése.

Velence célja a Velencei-tó térségében meglévő turisztikai központi szerepkörének tovább erősítése, melyhez elengedhetetlen a városban elérhető kínálat bővítése, a turisztikai szezon további kiterjesztése a nyári időszakon túlra. Az elsődleges cél a minőségi turizmus (pl. konferenciaturizmus, színvonalas kulturális és sportrendezvények) feltételeinek javítása, valamint az adottságok kihasználásával az aktív turizmus minél több ága számára biztosítani a megfelelő körülményeket. A turizmus fejlesztésére tehát a város mind infrastrukturális fejlesztések megvalósítását, mind a rendezvény és program kínálat diverzifikálását, bővítését tervezi. A COVID járvány rámutatott a turizmus ágazat sérülékenységre. Velence célja, hogy a tömegturizmus helyett a minőségi turizmus fejlesztésére helyezze a hangsúlyt. A város olyan turisztikai kínálatot kíván megteremteni Velencén, amely növeli a több napot itt töltő vendégek arányát az egy-egy napra érkező látogatókéval szemben.

Erőteljes agglomerálódási folyamatok figyelhetők meg Velence környékén, a települések összenövése, és ezáltal együttműködése egyre erősödik, mely előrevetíti Velence gazdasági szerkezetének módosulását a turizmus szegmens csökkenésével. Velence fő fejlődési irányát a turizmus erősítése helyett egyre inkább a város élhetőségének javításaként jelöli meg.

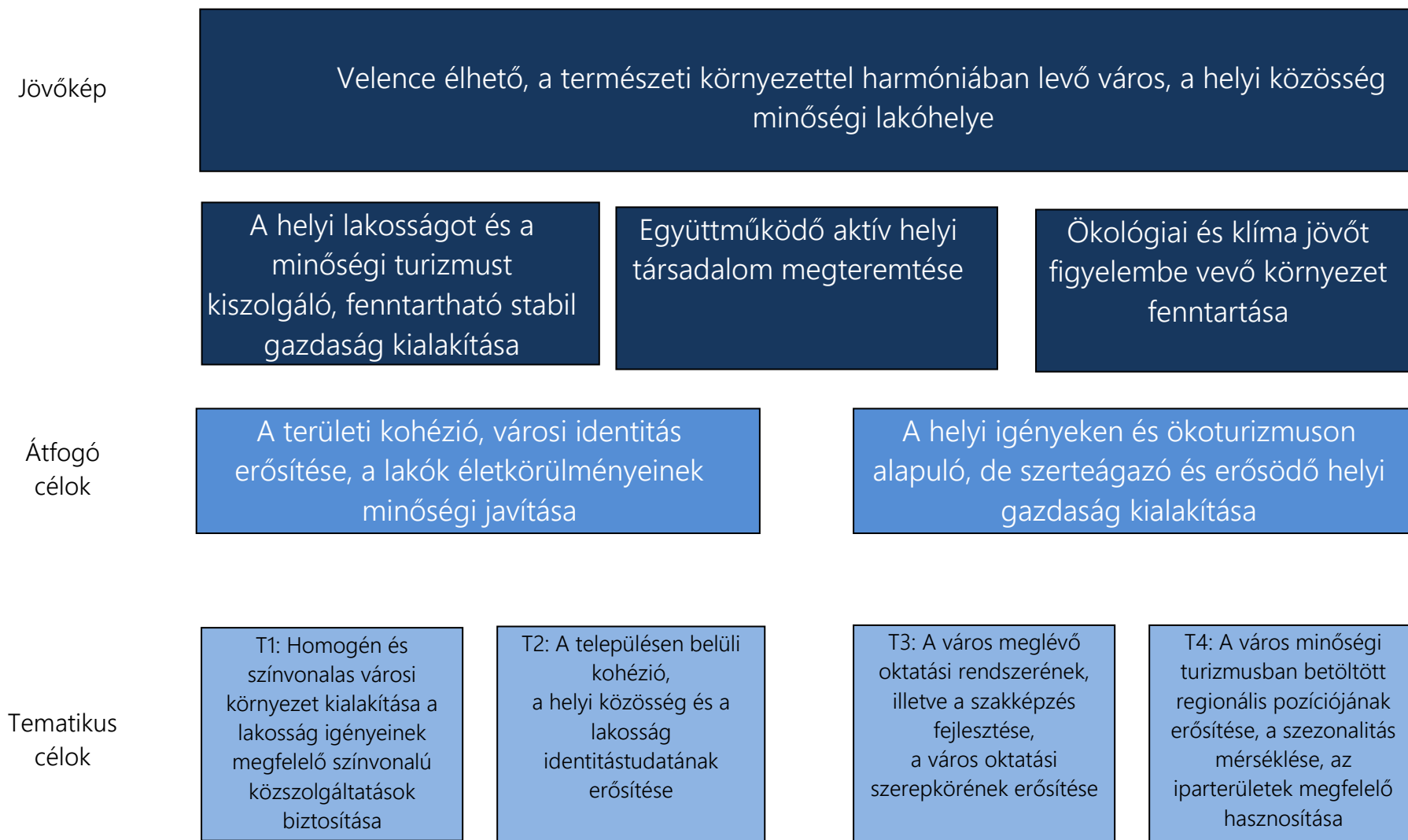
A gazdaság további ágainak fejlesztésében a legfontosabb cél olyan, elsősorban kisebb vállalkozások megtelepedésének ösztönzése, melyek alacsony környezeti terheléssel magas hozzáadott értéket állítanak elő, mind a szolgáltatások, mind a feldolgozóipar terén. Az ipari vállalkozások fejlesztéséhez elsősorban az egykori iparterületek, illetve laktanya területe áll rendelkezésre, míg egyes szolgáltatások (pl. szálloda, étterem) tekintetében a felújításukat követően a város kastélyai is jó lehetőséget biztosítanak.

Beavatkozási területek: ipar, kereskedelem, idegenforgalom, mezőgazdaság, sport

A tematikus célhoz kapcsolódó intézkedések

- Magántőke bevonásával, az Önkormányzat koordinálásával a térség változatos turisztikai lehetőségeinek kiaknázása, egyedi kínálat kialakítása, a turisztikai szezon kiterjesztése a nyári időszakon túlra
- Minőségi idegenforgalmat generáló rendezvények bővítésének ösztönzése (kapacitások, szolgáltatások, kedvezmények stb. biztosításával)
- Magasabb költséssel jellemezhető turisztikai ágak fejlődésének támogatása (pl. konferencia-, sport, kulturális-, vagy aktív turizmus)
- Kis léptékű, a környezetet minimálisan terhelő, a lakó- illetve turisztikai funkciót nem zavaró ipari fejlesztések megvalósítása az alulhasznosított ipari területen és a volt laktanya területén
- Helyi termékkínálat bővítése a potenciális termelők és idegenforgalmi szolgáltatók együttműködésével (pl. kézművesek, borászok, őstermelők)

3. ábra: Velence Integrált Településfejlesztési Stratégiájának célrendszere



3. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

Az ITS a város középtávú célrendszerének felvázolásán túl tartalmazza a lényeges fejlesztési jellegű beavatkozások (programok és projektek) indikatív listáját. A projektek a Stratégia kidolgozásakor rendelkezésre álló információk alapján, a Stratégia által igényelt mélységben, vázlatosan és lényegre törően kerülnek ismertetésre. Az ITS operatív jellege nem feltételezi a projektek teljes körű és részletekbe menő kifejtését.

A Stratégiai célok megvalósítását szolgáló beavatkozások számbavételét azonban több tényező is indokolja:

- a célok megvalósítása érdekében összegyűjtésre és rendszerezésre, majd prioritizálásra kerülhessenek a különböző szereplőknél, potenciális projektgazdáknál körvonalazódó fejlesztési elképzelések; így a megvalósítás fázisában a stratégiai célokhoz igazodóan reális lehetőség nyíljon konkrét projektek megvalósítására; valamint
- az előkészítettség különböző fázisában lévő projekt elképzelések egymáshoz optimálisan illeszkedve a lehető leghatékonyabban járulhassanak hozzá a Stratégia céljainak eléréséhez.

Az ITS megvalósítását szolgáló beavatkozások tekintetében az alábbi projekttypusokat azonosítottuk:

Akcióterületi projektek: Olyan, egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen végbemenő fejlesztések, amelyek egymással szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését. A projektek az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra, volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő a kijelölt akcióterületen.

Kulcsprojektek: A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemzően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének. "

Hálózatos projektek: amelyek több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből állnak, a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjednek és a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

Egyéb projektek: A fenti kategóriákba nem tartozó fejlesztések, amelyek lehetnek pontszerű, egy vagy több városrész, illetve a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések, amelyek között beruházási jellegű és soft elemek egyaránt szerepelhetnek.

A következőkben a fenti logikát követve mutatjuk be azon fejlesztési elképzeléseket, amelyek az ITS középtávú célrendszerében megfogalmazott célok megvalósítását szolgálják.

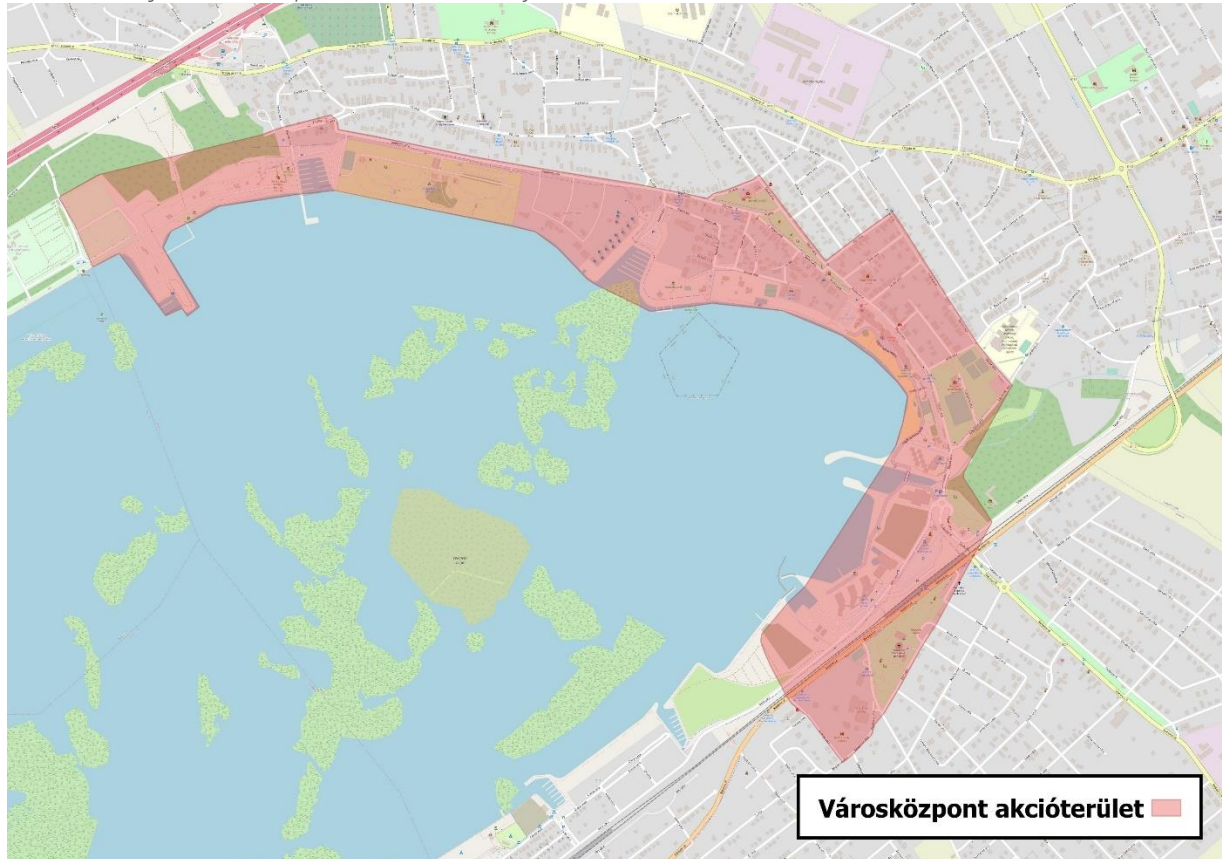
3.1. Akcióterületek kijelölése

A stratégiai tervezés lényeges pontja a város hangsúlyos beavatkozási területeinek kijelölése a következő 5-7 évre (középtáv). Az akcióterületek több és esetenként többféle beavatkozást koncentrálnak, amelyek megvalósulása révén az adott városszerkezeti egység átható minőségi és funkcionális változáson megy keresztül. A beavatkozások egymással szoros összefüggésben vannak, egymást erősítik, szinergikus kapcsolatuk érvényesül. Az akcióterületek kijelölés nem jelenti

azt, hogy egyéb, nem ezen területekre eső beavatkozások háttérbe szorulnak a városban. A területek kijelölésével a tervezők felhívják a figyelmet arra, hogy hová szükséges és érdemes az erőforrásokat koncentrálni a középtávon.

Velencén egy akcióterület került lehatárolásra, határait az alábbi térkép mutatja be:

4. ábra: A kijelölt városközponti akcióterület elhelyezkedése Velencén



3.2. Az akcióterületen megvalósításra kerülő fejlesztések

Akcióterületi projektek (térben koncentrált és egymással összehangolt projektek):

Az egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen végbemenő fejlesztések

- egymással szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását illetve hatásának kiteljesedését,
- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen.

Az akcióterület projektjei eltérő előkészítettségi szinten vannak. Az alábbi összefoglaló igyekszik minden fejlesztési igényre kitérni, azonban nem minden fejlesztés megvalósítása reális az elkövetkező 7 évben (stratégiai tervezési időszak). Az összefoglalók minden esetben jelzik, hogy melyek a legfontosabb, alaposabban előkészített így prioritizált projektek és melyek ezekhez kapcsolódó beavatkozások a kapcsolódó beavatkozások, amelyek megvalósítása később várható.

3.2.1. Városközpont akcióterület

Az akcióterület a Velencei-tó partvonalát követve a város központi, elsősorban nem lakófunkcióval jellemezhető területeit foglalja magában egészen az Északi-strandig, az Akadémia területét is beleértve. A területen jelenleg számos, egyes esetekben nehezen összeegyeztethető funkció működik egymás mellett (pl. kikötő, Velence korzó, szabadstrand, közintézmények, labdarúgó pálya, szállodák, általános iskola, kemping, vasútállomás és hozzá kapcsolódó P+R parkoló, lakófunkció), amit több, jelenleg alulhasznosított, funkcióhiányos zöldterület egészít ki.

Az akcióterületi fejlesztések célja a jelenleg városközpontként gyengén funkcionáló terület valódi központtá fejlesztése a zöldfelületek megújítása, az itt lévő köz- és magánkézben lévő intézmények fejlesztésével.

A terület egy akcióterületként való kezelését – jelentős mérete ellenére – indokolja, hogy a tóparti, Ófalu és Újtelep településrészek között elhelyezkedő sáv valódi, a helyben lakók és a turisták által is elismert, színvonalas városi és turisztikai szolgáltatásokat is tömörítő városközponttá való fejlesztése csak a magán-, illetve önkormányzati projektek összehangolt megvalósításával, azok egymást erősítő hatásainak kihasználásával történhet meg.

3.2.1.1. Akcióterületi fejlesztések tartalma

Zöld város projekt

A fejlesztés keretében Velence központi területein négy, ma kevés funkcióval bíró városi közparkja újul meg:

- A mai városi könyvtár előtti terület – új városi főtér kialakítása
- Polgármesteri hivatal előtti park
- Európa park
- Millenniumi park

A parkok fejlesztése során új, burkolt területek kialakítása (elsősorban az új városi főtérhez kapcsolódóan), illetve a kertészeti munkák elvégzése mellett a funkciók növelésére játszóterek, sportpályák, már meglévőkön túl kültéri sportolási és szabadidős funkciók biztosítása, pl.

gördeszka, extrém kerékpár park történik.

Kihelyezésre kerülnek továbbá olyan kerti elemek, amelyek a lakosság számára a parkok használatát komfortosabbá teszik (pl. padok, asztalok, ivókutak, szökőkút, hulladékgyűjtők).

A parkok fejlesztéséhez kapcsolódóan a csapadékvíz elvezető rendszer is kialakításra/fejlesztésre kerül, valamint kis léptékű közút, illetve parkoló fejlesztés is megvalósul.

A Korzó továbbfejlesztése a városképbe illeszkedő módon

A helyi építészeti szabályozás megvalósulásának érvényesítése a Korzó épületeinek és környezetének következetes építészeti és zöldterületi kialakítása érdekében

Ifi szálló és étterem felújítása

A jelenleg magántulajdonban levő ingatlan felújítása folyamatban van, befejezésére az Önkormányzattal együttműködésben kerül sor. A minőségi turisztikai kínálatot bővítő épületegyüttes kialakítása a cél.

A polgármesteri hivatal hatékonyabb működéséhez szükséges infrastrukturális fejlesztések megvalósítása

A polgármesteri hivatal jelenlegi épülete nem alkalmas az általa ellátandó feladatok hatékonyan történő elvégzésére.

A jelenleg a hivatalnak helyt adó épület rossz energiahatékonyasága az üzemeltetési költségeket növeli, míg kialakítása a funkciók teljes körű ellátását gátolja (pl. nem rendelkezik a képviselőtestületi ülések megtartására alkalmas tárgyalóval).

Általános iskolai kapacitások bővítése, a hiányzó funkciók kialakítása az igényeknek megfelelően

A Zöldliget általános iskola bővítése megtörtént, de további lehetőségként emelet ráépítés tervezett annak érdekében, hogy a jelenlegi oktatási színvonalat fenn tudja tartani, illetve a bővülő igényekkel lépést tudjon tartani (évről-évre a jelentkezők kb. 40%-át kénytelen elutasítani az iskola helyhiány miatt).

A projekt során a Liget utcai épületnél történhet emelet ráépítés, amelynek hatására, a kapacitások növelésével a Zöld iskola kiváltható lenne, illetve a szükséges számú új osztály számára is osztályterem biztosítható.

A fejlesztéssel a jelenleg kényszerből osztályteremként használt laborok is visszanyerhetnék eredeti funkciójukat.

Új sportpálya kialakítása az általános iskola területén

A Zöldliget általános iskola területén új, a tanulókat kiszolgáló sportpálya kialakítása. A fejlesztés szükségességét növeli, hogy a jelenlegi tornaterem-kapacitás nem teszi lehetővé a tanulók számára a heti öt kötelező testnevelés óra tornateremben való megtartását.

A projekt keretében megvalósuló zöldfelületi fejlesztések, illetve az új városi főtér kialakítása jó alapot biztosít a további, a közintézmények és közterületek fejlesztésére irányuló projektek megvalósítására (pl. városi könyvtár épületének felújítása, esetleges funkcióváltása, mostani labdarúgó pálya és a környező park hasznosítása), valamint a jelentősebb magánforrást igénylő beruházások (pl. Ifi szálló és étterem felújítása, Korzó továbbfejlesztése) megvalósításához is.

3.3. Az akcióterületen kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések

3.3.1. Kulcsprojektek

A kulcsprojekt stratégiában alkalmazott definíciója:

"A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemzően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének."

Élhető város

A területen jelenleg hiányos és gyér növényzet (fűféle) található. A terület a környezetében épített vonalas létesítményekhez képest (út, járda, egyéb burkolatok) alacsonyabb fekvésű, ezáltal főként a hirtelen lezúduló csapadékvíz hatására az területen összegyűlő csapadékvíz a környező épületek alapjait veszélyezteti. Továbbá a huzamosabb ideig fennmaradó, ún. pangó víz hatására a belső városrészben szűnyog telepek jönnek létre, amely rontja az itt élők életminőségét.

A városban a nyílt belvízelvezető csatornák takarítása és a rézsűk kaszálása történik jellemzően közmunkaprogramok keretében. A jelen projekt részét képező szakaszon a problémát az okozza, hogy egyrészt megsüllyedtek a csövek, így számos helyen elleneséses szakaszok alakultak ki, az átereszek részben összetörték és eldugultak, átereszeknél a támfalak romosak, beomlottak, a csatorna oldalfalai lecsúsztak, így a víz könnyen feltorlódik. Mindezen problémák azt eredményezték, hogy magas belvízállás esetén a hirtelen jött csapadék nem tud megfelelően gravitációs alapon elfolyni, ezáltal időszakos kiöntések jelennek meg a területen található házak udvaraiban és sok esetben a járdák, bejárók víz alá kerülnek.

Belvízzel/csapadékvízzel kapcsolatos korábbi események, védekezések: Az önkormányzat a belvíz/csapadékvíz okozta időszakos elöntésekkor az érintett területeken saját eszközök (szivattyúk) használatával végzi el a szükséges védekezési feladatokat. A káresemények bekövetkeztét és gyakoriságát bemutató fotók, jegyzőkönyvek, leírások mellékletben csatolásra kerültek.

A fejlesztés beavatkozásai:

Települési kékinfrastruktúra fejlesztése:

- Kis utca és iskola utca csatornák tisztítása,
- medertakarítás
- Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv (ITVT) elkészítése, aktualizálása

"Soft" elemek:

- szemléletformáló, a vizek helyben tartását és megfelelő fenntartást, az elkészült infrastruktúra és kataszter használatának bemutatását népszerűsítését segítő akciók, programok, kiadványok

Belterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése

- Öko-park aluljáró
- fapótlás 16 db, rézsűvédelem 400 nm
- zajvédelmi erdősáv
- faültetés 78 db, rézsűvédelem 7 800 nm

- 585/3; 585/4; helyrajzi számú területen (Evezős út és Északi között): fapótlás 9 db, rézsűvédelem 470 nm
- 4511/22 helyrajzi számú területen (Északi strand): faültetés 30 db, rézsűvédelem 1 500 nm
- 1365/5 helyrajzi számú területen (Tópart utca): fapótlás 50 db, rézsűvédelem 420 nm
- 1367/3 helyrajzi számú területen (Tópart utca): fapótlás 20 db, örökzöldek 1 000 nm
- 1623/20 helyrajzi számú területen (Keszegező park): fapótlás 40 db, rézsűvédelem 200 nm
- 1411/2 helyrajzi számú területen (Pusztaszabolcsi körforgalom): rézsűvédelem 225 nm, élő ággyás telepítése 630 db

Közösségi, kulturális, sportolási infrastruktúra, IKT és okos települési fejlesztések

- Panoráma út kilátó felé - Bence hegy 3 db
- Szabolcsi út - fagyizó környéke 1 db
- Babák rózsakertje - vasúti aluljáró 1 db
- Fő utca és Templom köz kereszteződés 1 db
- Kemping utca - Holland lakópark környéke 2 db
- Halász utca és Szél utca sarka 1 db
- Panoráma út - Bence hegy) 2 db
- Vandálbiztos és időjárásálló köztéri padok és szemét tárolók
- Játsszóter kialakítás/fejlesztés
- Kapcsolódó napelemes közvilágítás fejlesztése
- Gördeszka park kialakítása a meglevő beton alapra
- Wifi pontok két kialakított parkban és Önkormányzat előtti parkban is találhatóak már, továbbiak kialakítása történik meg, cél Velence teljes területének lefedése.

Fenntartható közlekedésfejlesztés

- 777 helyrajzi számú területen (Halász utca): Akadálymentesítés, szegély süllyesztés (6 fm), gyalogos átkelőhely létesítés, forgalom csillapítás, forgalom biztonsági fejlesztések;
- 1368 helyrajzi számú területen (Tópart utca /Gerle u.-tól Viola u.-ig/): Gyalogos átkelőhely létesítés, akadálymentesítés, szegély süllyesztés (30 fm), forgalom csillapítás, forgalom biztonsági fejlesztések;
- 1367/3 helyrajzi számú területen (Széchenyi utca): Gyalogos átkelőhely létesítés, akadálymentesítés, szegély süllyesztés (30 fm), forgalom csillapítás, forgalom biztonsági fejlesztések, gyalogátkelőhely kiemelés, kerékpáros infrastruktúra fejlesztés, járda hálózat fejlesztés;
- 1620 és 1623/20 helyrajzi számú területeken (Szent Erzsébet tér - óvoda), 2048 és 2174 helyrajzi számú területeken, 964 helyrajzi számú területen (Fő utca - óvoda): Gyermekek biztonsági fejlesztések, akadálymentesítés, gyalog átkelőhely létesítés, csomópont kiemelés;
- 1047 helyrajzi számú területeken (Fő utca /Solt köztől Tópart u.-ig/): Akadálymentesítés, forgalom csillapítás, forgalom biztonsági fejlesztések, gyalogos biztonsági fejlesztések;
- Fedett buszmegállók elhelyezése a város minél több pontján;
- Kamerák elhelyezése a közlekedési infrastruktúra megóvása, a rongálók azonosítása érdekében

Hulladékkezelés, kármentesítés: 079 és 085/2 helyrajzi számú területeken (Veréb utca):

- illegális hulladék lerakók felszámolása
- napelemes kamerarendszer kiépítése

A projekt kulcsprojektként való azonosítását mérete mellett az indokolja, hogy megvalósításával hosszú távon biztosított lesz a Velence élhetősége, megfelelő városi környezet és infrastruktúra biztosítása, mely alapját adja minden további fejlesztésnek.

3.3.2. Hálózatos projektek

A hálózatos projekt stratégiában alkalmazott definíciója:

A hálózatos projekt

- több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll,
- a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed,
- a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van. (pl. közlekedési hálózat fejlesztés részeként belső tehermentesítő utak építése; kerékpárút hálózat részeként kerékpárutak építése és kijelölése; az energiafelhasználás csökkentéséhez kapcsolódó, közintézmények energetikai célú beruházásait tartalmazó projektek; tehetséggondozási projektek összessége a település közoktatási intézményeiben)"

1. táblázat: A Velencén megvalósítani tervezett hálózatos projektek bemutatása

Hálózatos projekt	Rövid tartalmi összefoglaló
Konferenciaturizmus feltételeinek fejlesztése	Jelenleg Velencén nincs jelentősebb konferenciák fogadására alkalmas konferenciaterem. A fejlesztés keretében – magán források bevonásával – színvonalas szállodai kapacitás, valamint megfelelő méretű konferencia terem kiépítése történik meg.
Minőségi kulturális és sportrendezvények megtartásának támogatása	A városi ünnepekhez kapcsolódó színvonalas kulturális események szervezése, melyek mind a helyi lakosok, mind az ideérkező turisták számára érdekesek. Ezen felül a nyári szezonban is fontos a színvonalas programkínálat fenntartása a minőségi turizmus minél erősebb térnyerésének segítésére. Színvonalas verseny- és tömegsport rendezvények településre csábítása, kihasználva a város és a Velencei-tó környezetének adottságait, valamint a megépülő, nemzetközi versenyek megtartására is alkalmas létesítményeket. Koncentráció a vízi- és vízparti sportokra (pl. strand röplabda). Északi strand ezirányú fejlesztése, sport és kulturális tér kialakítása. A terület határos a Kovács Katalin Akadémiával, mely hosszabb távon együttműködési lehetőségeket rejt rendezvények terén. A programok szervezése az Önkormányzat, valamint vállalkozások bevonásával történik meg.
A városi vonalas infrastruktúra hálózatok felújítása, továbbfejlesztése	A város minden településrészén folyamatosan megtörténik a hiányzó járdák pótlása, a meglévő, rossz állapotú járdák felújítása. Szintén folyamatosan zajlik az önkormányzati tulajdonú közutak felújítása, fejlesztése. Megtörténik a hiányzó közvilágítás pótlása, illetve hosszú távon a közvilágítás fejlesztése modern, energiatakarékos technológiára. Fontos fejlesztések történtek a zöldfelületek vonatkozásában, funkciókkal való jobb ellátásuk, illetve az őket rendszerre tevő, összekötő zöld hidak kialakítása folyamatos feladat.

A városi kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése	A Velencei-tó körüli kerékpárút fejlesztése, illetve további, részben hivatásforgalmi kerékpáros útvonalak kijelölése a város területén a városon belüli közlekedést, valamint a környező települések biztonságos kerékpáros elérését segítendő. A kerékpáros fejlesztésekhez kapcsolódóan szemléletformáló tevékenység lebonyolítása, melynek eredményeként a megvalósuló infrastruktúra kihasználtsága magasabb lehet.
A város kastélyainak megmentése	A város jelentős építészeti értéket képviselő (műemléki védetség alatt álló), jelenleg magánkézben lévő és egyre romló állapotú kastélyainak állagmegóvása, hosszú távon funkcióval való megtöltése.
Közösségi közlekedési rendszer fejlesztése	A városon belüli és városkörnyéki közösségi közlekedési rendszer fejlesztése az egyes településrészek, valamint a környező települések közötti jobb közlekedési kapcsolat megteremtése érdekében. A fejlesztések pontos műszaki tartalma részletes vizsgálatok alapján kerül meghatározásra.

3.3.3. Egyéb projektek

Az egyéb projekt stratégiában alkalmazott definíciója:

„Egyéb, a fenti kategóriákba be nem sorolható projektek (nem akcióterület, nem kulcs-, nem hálózatos projekt, pl. egyedi, pontszerű fejlesztés).”

2. táblázat: A Velencén megvalósítani tervezett egyéb projektek bemutatása

Egyéb projekt	Rövid tartalmi összefoglaló
Testnevelési Egyetem Úszás és Vízi Sportok Tanszékének elhelyezése Velencén	A projekt megvalósítására a Velence Város Önkormányzata és a Testnevelési Egyetem között 2016. március 24-én aláírt stratégiai együttműködési megállapodás alapján kerül sor a helyi és regionális oktatási-kutatási és sporttevékenység fejlesztése érdekében. A projekt megvalósítása összhangban történik meg a további, a város területén megvalósuló sportlétesítmény-fejlesztésekkel.
Hosszú távú parkolási koncepció kidolgozása és végrehajtása	A parkolási problémák oldására Velence Város Önkormányzata kidolgoztatta a város rövidtávú parkolási koncepcióját. Erre építve készül el (várhatóan még 2016 során) a hosszú távú parkolási koncepció, amelynek keretében a város közlekedési rendszerének fejlesztésére is javaslatok születnek elsődlegesen a parkolási problémák megoldására fókuszálva. Az Önkormányzat egyes helyeken fizető parkolást vezet be. A Korzó környékén kiemelt feladat a parkolás megoldása. Jelenleg az Önkormányzat birtokba kerülése van folyamatban.
Sportfunkció további fejlesztése	A Kastélyparkban focipálya, fitness, többtermes sportlétesítmény fejlesztése történik (edzőgépek, foglalkozások számára alkalmas termék, tatamival, tükörteremmel), melyet az óvodások és iskolások is tudnak használni.

Óvodai férőhely kapacitás, funkciók bővítése	A jelenleg teljes kihasználtsággal, egyes funkciókat is csoportszobák létesítése miatt beáldozó óvoda kapacitásának bővítése, új óvodaépület építésével. A jelenleg két épületben működő óvoda mindkét épülete mára elavult, energiahatékonyságuk, funkcionalitásuk alacsony. Az új épület kialakítása az újtelepi óvoda területén történhet meg, míg az ófalui óvoda épületét teljes körű renoválása után más funkcióra tudná hasznosítani az Önkormányzat. A Civil Ház átépítése folyamatban van Ófaluban, ahol plusz egy csoportszoba épül 30 gyereknek. Betelepülő lakosság szám miatt újtelepi óvoda felújítása pályázati forrással tervezett, konténeres óvodabővítés terve rendelkezésre áll.
Új művelődési ház kialakítása	A városban hiányzó funkció pótlása új építéssel, vagy más projektek megvalósulásától függően a felszabaduló épületek (pl. Zöld iskola épülete) felújításával, átalakításával történő hasznosításával. A kialakítandó művelődési házban helyet kaphat egy rendezvényterem (jelenleg ilyen a város nem rendelkezik, a városi rendezvényeket az általános iskola tornatermében rendezi), közösségi funkciók, illetve a városi könyvtár is, amely a jelenlegi helyszínen tovább nem fejleszthető, illetve a helyhiány miatt működésének hatékonysága korlátozott. Jelenleg a közművelődési feladatokat a Hauszmann Alajos EKIKK látja el.
A Dr. Entz Ferenc Szakiskola és Kollégium új sportcsarnokának felépítése	A Dr. Entz Ferenc Szakiskola és Kollégiumhoz kapcsolódóan egy nemzetközi versenyek (kosárlabda) lebonyolítására is alkalmas sportcsarnok kerül kialakításra, melyet az Önkormányzat is használni kíván szerződéses megállapodás keretében.
Magas színvonalú gimnáziumi oktatást biztosító intézmény létrehozása	A városi identitás erősítése és a közösségi élet élénkítése érdekében hosszabb távon célszerű létrehozni gimnáziumi oktatást nyújtó intézményt. Az Önkormányzat alapvetően magas oktatási színvonalat biztosító, többtannyelvű, nemzetközi érettségit is adó intézmény megtelepítését célozza meg, mely egy már működő középiskola tagintézményeként lehetne kialakítható. (akár a Székesfehérváron működő többtannyelvű intézmény, akár a Zöldliget általános iskolát működtető Baptista Szeretetszolgálat által működtetett Kőrösi Csoma Sándor Két Tanítási Nyelvű Gimnázium tagintézményeként).
Nemzetközi versenyek fogadására alkalmas sportuszoda építése	A város sportéletének élénkítése céljából, illetve a Testnevelési Egyetem fejlesztéséhez is kapcsolódóan egy új, nemzetközi versenyek lebonyolítására is alkalmas sportuszoda kialakítása történne meg a Velencei-tó déli partján, jelenleg kihasználatlan területen. Amennyiben lehetőség nyílik a termálvíz kivétel fokozására, az uszoda üzemeltetési költségeinek csökkentéséhez ez hasznosítható lenne.
A régi iparterület hasznosítása	Az Ország úti iparterület építményei jelenleg magánkézben vannak állami területen, a fejlesztési folyamat megkezdődött.
A volt laktanya területének rekultivációja, ipari funkcióra való hasznosítása	A volt laktanya területének rekultivációja folyamatban van, a veszélyes hulladék elszállítása megtörtént, további funkció kialakítás alatt. Ezt követően az alapvető infrastruktúrával jól ellátott, a város központi, turisztikai szempontból frekvenciált területeitől viszonylag távol fekvő, de jó relatív jó közlekedési helyzetű terület mezőgazdasági célú hasznosítása megkezdődött.

Háziorvosi rendelő felújítása	Két háziorvosi rendelő felújítása megtörtént. A projekt során a fűtési rendszer korszerűsítése, új helyiségek kialakítása, majd teljes belső festés-mázolás történik meg. A fejlesztéshez kapcsolódóan új orvosi műszerek kerülnek beszerzésre (EKG készülék, defibrillátor), melyek segítségével korszerűbb ellátás valósítható meg. Az új bútorok a betegek és az orvosok munkakörülményeit javítják. Energiahatékonysági beavatkozások szükségesek.
Városi bölcsőde kialakítása	Bölcsőde fejlesztése megtörtént, energiahatékonysági továbbfejlesztése napelemmel további feladat.
Önkormányzati lakás és a civil ház felújítása	Az Önkormányzati lakások felújítása fontos feladat, koncepció újragondolása folyamatban, mely alapján az Önkormányzat a közszolgáltatásban dolgozó, Velencére betelepülő szakemberek átmeneti lakáshoz jutását kívánja támogatni. A civil ház belső átalakítása óvodává folyamatban van.
Városi piac kialakítása	Velencén jelenleg nem működik városi piac, illetve a Velencei-tó térségében is hiány mutatkozik ezen szolgáltatásból, így a helyi őstermelők számára problémát jelent termékeik eladása. Kosárközösség fejlesztése. A projekt helyszínének meghatározása a későbbiekben történik meg.
Energiafarm kialakítása	Az E-ON-nal való együttműködés keretében egy modern energiafarm telepítésére vonatkozó mintaprojekt megvalósítása az Önkormányzat által biztosított területen. A megújuló energiaforrásból megtermelt villamos áram értékesítése segítséget nyújthatna a közintézmények gazdálkodásában. Jelenleg a hatályos szerkezeti terv nem tartalmaz különleges megújuló energiaforrás hasznosításának célját szolgáló területet, ennek kijelölése szükséges.
Déli elkerülő út megépítése	A Fejér megye rendezési és fejlesztési típusú tervdokumentumaiban szereplő elkerülő út megépítése, melynek eredményeként a 70-es számú főútvonal a tó déli partján fekvő településeket kerülné el.
Önkormányzati arculati terv kialakítása	Egységes, az Önkormányzatra, illetve intézményeire, gazdasági szervezeteire kiterjedő arculat kialakításával jelentősen növelhető az elvégzett feladatok hatékonysága. Az arculati tervre épülő marketing tevékenységgel az Önkormányzatnak a gazdaságfejlesztést ösztönző szerepét erősítheti.

3.4. A tervezett fejlesztések illeszkedése a stratégia céljaihoz

A településen a stratégia időtávjában megvalósítani kívánt fejlesztések egy, vagy több városi szintű tematikus eléréséhez járulnak hozzá. Az egyes beavatkozások célokhoz való kapcsolódását mutatja be a következő táblázat.

3. táblázat: A tervezett projektek tematikus célokhoz való kapcsolódása

Tematikus cél	Kapcsolódó projektek
T1: Homogén és színvonalas városi környezet kialakítása a lakosság igényeinek megfelelő színvonalú közszolgáltatások biztosítása	– Zöld város projekt – Élhető város projekt – A polgármesteri hivatal hatékonyabb működéséhez szükséges infrastrukturális fejlesztések megvalósítása – A városi vonalas infrastruktúra hálózatok felújítása, továbbfejlesztése – A városi kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése – Községi közlekedési rendszer fejlesztése – Hosszú távú parkolási koncepció kidolgozása és végrehajtása – Új művelődési ház kialakítása – Nemzetközi versenyek fogadására alkalmas sportuszoda építése – Háziorvosi rendelő felújítása – Városi bölcsőde kialakítása – 2 db önkormányzati lakás és a civilház felújítása – 2 db kültéri fitness pálya kivitelezése – Déli elkerülő út megépítése
T2: A településen belüli kohézió, a helyi közösség és a lakosság identitástudatának erősítése	– A Korzó továbbfejlesztése a városképbe illeszkedő módon – Minőségi kulturális és sportrendezvények megtartásának támogatása – A város kastélyainak megmentése – Új művelődési ház kialakítása – 2 db kültéri fitness pálya kivitelezése – Városi piac kialakítása – Önkormányzati arculati terv kialakítása
T3: A város meglévő oktatási rendszerének, illetve a szakképzés fejlesztése, a város oktatási szerepkörének erősítése	– Testnevelési Egyetem Úszás és Vízi Sportok Tanszékének elhelyezése Velencén – Általános iskolai kapacitások bővítése, a hiányzó funkciók kialakítása az igényeknek megfelelően – Új sportpálya kialakítása az általános iskola területén – Óvodai férőhely kapacitás, funkciók bővítése – A Dr. Entz Ferenc Szakiskola és Kollégium új sportcsarnokának felépítése – Magas színvonalú gimnáziumi oktatást biztosító intézmény létrehozása

T4: A város minőségi turizmusban betöltött regionális pozíciójának erősítése, a szezonális mérséklése, az iparterületek megfelelő hasznosítása	– A Korzó továbbfejlesztése a városképbe illeszkedő módon – Ifi szálló és étterem felújítása – Konferenciaturizmus feltételeinek fejlesztése – Minőségi kulturális és sportrendezvények megtartásának támogatása – A város kastélyainak megmentése – Új sportkomplexum felépítése – Nemzetközi versenyek fogadására alkalmas sportuszoda építése – A régi iparterület hasznosítása – A volt laktanya területének rekultivációja, ipari funkcióra való hasznosítása – Városi piac kialakítása – Energiafarm kialakítása – Önkormányzati arculati terv kialakítása
---	---

3.5. A településfejlesztési akciók ütemezése

A Velence városában megvalósítandó kulcsprojektek, illetve a tervezett akcióterületi projektek a tervezési időszak első részében indulnak, megvalósulásuk teremtheti meg az alapot számos más fejlesztés megvalósítására.

A magántőke megjelenését feltételező idegenforgalmi beruházások várhatóan inkább az időszak végén valósulhatnak meg, amennyiben a városi infrastruktúra fejlesztése, illetve a város a magas színvonalú városi programok megvalósítása eredményeként növekvő presztízse lehetővé teszi magasabb kategóriájú turisztikai intézmények gazdaságilag is megtérülő megtelepedését.

Számos olyan, az önkormányzati, illetve oktatási intézményeket érintő fejlesztés megvalósítása tervezett, melyek helyszínének kijelölése és pontos műszaki tartalmának meghatározása csak később, a szereplők közötti egyeztetések, illetve a rendelkezésre álló források ismeretében történhet meg, így ezek megvalósítását jelen stratégiában a tervezési időszak második felére lehet beütemezni. Az önkormányzati intézmények fejlesztése esetében az ütemezésben a projektek egymásra épülését is figyelembe szükséges venni, egyes funkciók ugyanis jelenleg más funkcióra használt, önkormányzati tulajdonú épületekben kerülhetnek reálisan elhelyezésre.

A városban tervezett fejlesztések megvalósításának évenkénti tervezett ütemezését az alábbi ábra mutatja be:

6. ábra: A Velencén tervezett beruházások ütemezése

Projekt	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Kulcsprojektek									
Élhető város projekt									
Városközpont akcióterület projektjei									
Zöld város projekt									
A Korzó továbbfejlesztése a városképbe illeszkedő módon									
Ifi szálló és étterem felújítása									
A polgármesteri hivatal hatékonyabb működéséhez szükséges infrastrukturális fejlesztések megvalósítása									
Általános iskolai kapacitások bővítése, a hiányzó funkciók kialakítása az igényeknek megfelelően									
Új sportpálya kialakítása az általános iskola területén									
Hálózatos projektek									
Konferenciaturizmus feltételeinek fejlesztése									
Minőségi kulturális és sportrendezvények megtartásának támogatása									
A városi vonalas infrastruktúra hálózatok felújítása, továbbfejlesztése									
A városi kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése									
A város kastélyainak megmentése (az időszak első részében állagmegóvás, később új funkciók megtelepítése)									
Közösségi közlekedési rendszer fejlesztése									
Egyéb projektek									
Testnevelési Egyetem Úszás és Vízi Sportok Tanszékének elhelyezése Velencén									
Hosszú távú parkolási koncepció kidolgozása és végrehajtása									
Új sportkomplexum felépítése									
Óvodai férőhely kapacitás, funkciók bővítése									

Projekt	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Új művelődési ház kialakítása									
A Dr. Entz Ferenc Szakiskola és Kollégiumúj sportcsarnokának felépítése									
A régi iparterület hasznosítása									
A volt laktanya területének rekultivációja, ipari funkcióra való hasznosítása									
Háziorvosi rendelő felújítása									
Önkormányzati lakások és a civilházfelújítása									
Városi piac kialakítása									
Energiafarm kialakítása									
Déli elkerülő út megépítése									
Önkormányzati arculati terv kialakítása									

3.6. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

Az ITS-ben kitűzött célok megvalósítását szolgáló fejlesztések finanszírozására elsősorban európai uniós ágazati és területi operatív programokon, valamint pályázatokon elnyerhető állami támogatásokon keresztül nyílik lehetőség.

A tervezett fejlesztések, projektek ismeretében a következő támogatási időszakban a Velence városa számára releváns források elsősorban a TOP Plusz (Terület és Településfejlesztési Operatív Program), továbbá a GINOP Plusz, (Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program), KEHOP Plusz (Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program) programokból kerülhetnek lehívásra.

A fejlesztések megvalósítása szempontjából legnagyobb hatással bíró TOP Plusz területi forráselosztási rendszerében az Integrált Területi Programok határozzák meg Fejér megye fejlesztési forrásainak egyes prioritásokon belüli várható megoszlását.

Ez alapján az egyes fejlesztési területekre megyei szinten (a megyei jogú városokra vonatkozó keret levonása után) a következő támogatási összegek állhatnak rendelkezésre:

4. táblázat: Fejér megye Integrált Területi Programjában az egyes TOP Plusz intézkedésekre alokált összegek

TOP prioritások	TOP prioritások intézkedései	ITP szerint nyújtható támogatás (milliárd Ft)
1. PRIORITÁS: VERSENYKÉPES MEGYE	1.1 Helyi gazdaságfejlesztés	12,893
	1.2 Településfejlesztés, települési szolgáltatások	12,941
	1.3 Fenntartható városfejlesztés	13,683
2. PRIORITÁS: KLÍMABARÁT MEGYE	2.1 Klímabarát megye	5,943
3. PRIORITÁS: GONDOSKODÓ MEGYE	3.1 Megyei és térségi fejlesztések (ESZA+ elemei)	7,939
	3.2 Fenntartható városfejlesztés (ESZA+ elemei)	3,402
	3.3 Helyi és térségi közszolgáltatások (ERFA)	10,130

A Velencén tervezett beruházások forrásigénye teljes mértékben nem lesz fedezhető az Operatív Programokból elérhető támogatásokból. Ennek megfelelően, valamint a projektek jellegéből adódóan állami-, magán-, illetve egyéb források felkutatása, bevonása is szükséges lesz a célok eléréséhez.

Az alábbi táblázat mutatja a tervezett fejlesztések indikatív költségvetését, mely jelen tervezési fázisban csak nagyvonalú becslésnek tekinthető, hiszen a legtöbb fejlesztés esetében csak projektötletekről beszélhetünk, gyakran tanulmánytervek sem készültek még el.

5. táblázat: A Velencén tervezett fejlesztések becsült költségvetése, illetve lehetséges finanszírozási forrása

Projekt	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
Kulcsprojektek		
Élhető város projekt	14.000	TOP Plusz 1.2.1-21
Városközpont akcióterület projektjei		
Zöld város projekt		TOP 2.1.2
A Korzó továbbfejlesztése és zöldítése a városképbe illeszkedő módon	Jelenleg nem meghatározható	magán forrás
Ifi szálló és étterem felújítása	Jelenleg nem meghatározható	magán forrás
A polgármesteri hivatal hatékonyabb működéséhez szükséges infrastrukturális fejlesztések megvalósítása	Jelenleg nem meghatározható	TOP Plusz 2.1, önkormányzati saját forrás

Általános iskolai kapacitások bővítése, a hiányzó funkciók kialakítása az igényeknek megfelelően		TOP Plusz 3.3.
Új sportpálya kialakítása az általános iskola területén	20	
Hálózatos projektek		
Konferenciaturizmus feltételeinek fejlesztése	Jelenleg nem meghatározható	TOP Plusz 1.1.
Minőségi kulturális és sportrendezvények megtartásának támogatása		Önkormányzat saját forrása, állami támogatások, magán források
A városi vonalas infrastruktúra hálózatok felújítása, továbbfejlesztése		TOP Plusz 1.2.
A városi kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése		TOP Plusz 1.2
A város kastélyainak megmentése (az időszak első részében állagmegóvás, később új funkciók megtelepítése)	Jelenleg nem meghatározható	magán forrás, állami támogatás
Közösségi közlekedési rendszer fejlesztése	Jelenleg nem meghatározható	TOP Plusz 1.2
Egyéb projektek		
Testnevelési Egyetem Úszás és Vízi Sportok Tanszékének elhelyezése Velencén		központi költségvetés
Hosszú távú parkolási koncepció kidolgozása és végrehajtása		TOP Plusz 1.2.
Új sportkomplexum felépítése	400	TAO + önkormányzati költségvetés
Óvodai férőhely kapacitás, funkciók bővítése		TOP Plusz 3.3.
Új művelődési ház kialakítása		TOP Plusz 3.3.
A Dr. Entz Ferenc Szakiskola és Kollégium új sportcsarnokának felépítése – megvalósítása bizonytalan	600	TAO, Kosárlabda Szövetség
Magas színvonalú gimnáziumi oktatást biztosító intézmény létrehozása		TOP Plusz 3.3., központi költségvetés, saját forrás
Nemzetközi versenyek fogadására alkalmas sportuszoda építése – megvalósítása bizonytalan		TAO, önkormányzati saját forrás
A régi iparterület hasznosítása		TOP Plusz 1.1., magán forrás
A volt laktanya területének rekultivációja, ipari funkcióra való hasznosítása		TOP Plusz 1.1., GINOP Plusz 1, magán forrás
Háziorvosi rendelő felújítása		TOP Plusz 3.3.
Városi bölcsőde kialakítása		TOP Plusz 3.3.
2 db önkormányzati lakás és a civilház felújítása	75,9	TOP Plusz 1.2.
2 db kültéri fitness pálya kivitelezése		állami pályázat
Városi piac kialakítása		TOP Plusz 1.1.
Energiafarm kialakítása		KEHOP Plusz 5
Déli elkerülő út megépítése		IKOP, központi költségvetés
Önkormányzati arculati terv kialakítása		önkormányzati saját forrás

Anti-szegregációs program

Velence városában a 2011-es népszámlálási adatok alapján a KSH szegregált, vagy szegregációval fenyegetett településrészt nem azonosított, így anti-szegregációs program jelen stratégia keretében nem készül.

4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

4.1. Külső összefüggések

A város 2022-2030-as programozási időszakra megfogalmazott fejlesztési céljainak, így a jelen Integrált Településfejlesztési Stratégiában megfogalmazott fejlesztéseknek összhangban kell lennie és illeszkednie kell a vizsgált időszakot felölelő, hatályban lévő települési, valamint magasabb szintű – megyei-, nemzeti-, és nemzetközi szintű – fejlesztési dokumentumok céljaihoz.

Az ITS céljaival és beavatkozási terveivel szemben támasztott elvárást indokolja egyrészt az illeszkedési elvárás az adott jogszabályi környezethez, másrészt az a tény, hogy Velence településfejlesztési törekvései megvalósítása szempontjából az uniós kohéziós források elérése lehet a legfontosabb feltétel a tervezési időszak vonatkozásában.

Illeszkedés a településrendezési eszközökhöz, településfejlesztési dokumentumokhoz

A településen az alábbi fejlesztési és szabályozási dokumentumokhoz való illeszkedést vizsgáljuk a stratégiaalkotás során:

- Velence Város Önkormányzatának Gazdasági Programja 2020-2025
- Településfejlesztési Koncepció (25/2022.(I.27.)) határozat
- Velence Város Önkormányzat Képviselő-testületének (26/2022.(I.27.)) határozata Velence város Településszerkezeti tervének jóváhagyásáról
- Velence Város Önkormányzat Képviselő-testületének (1/2022.(I.28.)) önkormányzati rendelete Velence város Szabályozási Tervének és Helyi Építési Szabályzatának elfogadásáról

Illeszkedés Velence Város Önkormányzatának Gazdasági Programjához (2020-2025)

Velence Város Gazdasági Programjának illeszkedését a célrendszer szintjén vizsgáltuk. Az Integrált Városfejlesztési Stratégia készítése során meghatározott fő fejlesztési célok összhangban vannak a Gazdasági program célrendszerével:

A Gazdasági Program céljai	ITS célok
A helyi vállalkozások megtartása, hosszú távú együttműködés kialakítása az itt élő közösségek igényeinek és elvárásainak figyelembe vételével, felelősségteljes tervezés keretében helyi munkahelyteremtés elősegítése	Á2, T4
Az életminőséget befolyásoló infrastruktúra fejlesztése, pályázati lehetőségek felkutatása, a közösségek kiszolgálása	Á1, T1

Alkalmazkodás a növekvő létszám megnövekedett igényeihez, óvodabővítés és bölcsődei ellátás megvalósításának tervszerű ütemezése, orvosi ellátás magasszintű biztosítása, a szakorvos ellátottság helyben történő elérhetőségének bővítése a várakozási idők csökkentése mellett	Á2, T3
A természeti környezet értékeinek megőrzése, kirándulóhelyek létesítése, a bor-, kerékpár-, horgász-, lovasturizmus fejlesztése, hajókikötő létesítése	Á2, T4
Az épített környezet műszaki és esztétikai értékének növelése mellett a kisvárosias jelleg megőrzése	Á1, T1
A szolgáltatások megnövekedett igény szerinti biztosítása, a szórakozási lehetőségek kialakításánál figyelembe véve a lakosság különböző korosztály szerinti igényének összehangolását	Á1, T1
A Civilház és a Községi ház működtetése, a korosztályoknak megfelelő értékes és változatos programok szervezése a helyi művészek és helyi lakosság széleskörű bevonásával	Á1, T1
A helyi sporttevékenység támogatása, átlátható és fenntartható létesítmények tervezése és megvalósítása	Á1, T1
Az idegenforgalom fejlesztése, a település vonzerejének megőrzése a helyi lakossági igények figyelembevételével: a megnövekedett turistaforgalom mellett is élhető város fenntartása és működtetése	Á2, T4
Kerékpárutak bővítése, kerékpártárolók, járdák, gyalogátkelőhelyek, fedett buszvárók kialakítása, meglévők folyamatos karbantartása, tóparti közlekedés megoldása	Á1, T1
Összefogás a környező településekkel, felszíni vízelvezetés problematikájának összehangolt megoldása, vízminőség javítását célzó törekvések, folyamatos együttműködés	Á1, T1
Alkalmazkodás a megyei fejlesztési igényekhez, elképzelésekhez, a tóparti területek színvonalas	Á1, T1

gondozása, a tómeder kotrása, partvédelem, folyamatos karbantartás és rekonstrukció	
A helyi műemlékek állagmegóvása, értékmegőrző megújítása	Á1, T1
A közbiztonság javítása, térfigyelő kamerák működtetése, folyamatos felügyelet és jelenlét a kiemelt helyszíneken	Á1, T1
A civil szervezetek, közösségek támogatása az önkormányzat költségvetésében meghatározott lehetőségek figyelembevételével	Á1, T2
Átláthatóság, ellenőrizhetőség, visszacsatolás, elemzés és fenntarthatóság, mint alapelvek minden megvalósítandó beruházás tervezésénél és megvalósításánál	Á1, Á2

Illeszkedés Velence Településrendezési Eszközeivel

Velence Város Önkormányzat Képviselő-testületének (26/2022.(I.27.)) határozata Velence város Településszerkezeti tervének jóváhagyásáról

Velence Város Önkormányzat Képviselő-testületének (1/2022.(I.28.)) önkormányzati rendelete Velence város Szabályozási Tervének és Helyi Építési Szabályzatának elfogadásáról. Az akcióterületi, valamint az azon kívüli hálózatos és kulcsprojektek tervezése során figyelembe vettük Velence Városának hatályos Helyi Építési Szabályzatát, és az abban rögzített beépítésre szánt és nem szánt területeket. A stratégia tervezett intézkedéseinek és projektjeinek végrehajtása által igényelt TRE összhang – mivel párhuzamosan készülő dokumentumokról van szó, folyamatosan történik, s a végleges anyagoknál egyeztetésre kerül, került.

4.1.1. Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz

A települési szintű dokumentumokon kívül a leírtak szerint a magasabb szintű dokumentumokhoz való illeszkedésvizsgálatot is megtörtént.

A következő dokumentumokhoz való illeszkedés vizsgálata történt meg.

- Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK)
- Fejér Megye Területfejlesztési Konceptiója
- Fejér Megye Területfejlesztési Programja 2021-2027

4.1.1.1. Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK)

Az Országgyűlés az 1/2014. (I.3.) határozatával elfogadta a Nemzeti Fejlesztés 2030 –Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptiót (OFTK) hazánk társadalmi, gazdasági és területi fejlődése, valamint környezetminőségének javítása érdekében. Az OFTK egy hosszútávú jövőképet, valamint

fejlesztéspolitikai célokat és elveket határoz meg, időtávja 2030-ig szól. A Konceptió fejlesztési prioritásokat fogalmaz meg. Az alábbiakban ezeket vetettük össze Velence Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának céljaival. A Konceptió megfogalmaz területpolitikai irányokat is, mint például makroregionális térkapcsolatok feltárása, többközpontú fejlődés, természeti erőforrásainkat védő térszerkezet, melyekkel összhangban vannak Velence ITS stratégiai céljaival és azok rész céljaival.

OFTK prioritásai	ITS célok
Patrióta gazdaság, kis-és közép vállalati bázison, nagyvállalati partnerségben	Á2, T4
Fordulat a teljes foglalkoztatottság és a tudástársadalom felé	Á2, T3
Útban az erőforrás-és energiahatékonyság, illetve az energiafüggetlenség felé	Á1, T1
Népesedési és közösségi fordulat	Á1, T1, T2
Területi integráció, térségi és helyi fejlesztések a helyi gazdaság bázisán	Á2, T4

OFTK specifikus céljai	ITS célok
Versenyképes, innovatív hálózati gazdaság	Á2, T4
Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség-és sportgazdaság	Á1, T2
Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése	
Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I	Á2, T3
Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom, roma-integráció	Á1, T2
Jó állam, szolgáltató állam és biztonság	
Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata és környezetünk védelme	Á1, T1
Az ország makro-regionális szerepének erősítése	
A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat	
Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése	
Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése	Á1, T1

Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése	Á2, T4
Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása	Á1, T1

A Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió megyei bontásban határozza meg a fejlesztési irányokat. Fejér megyére vonatkozóan a Konceptió az alábbi fejlesztési irányokat fogalmazza meg:

- A Győr-Tatabánya-Komárom-Mór-Székesfehérvár-Dunaújváros-Paks-Kecskemét ipari/logisztikai nagyklaszterek közötti közlekedési hálózatok kialakítása.
- A termőföld és az ivóvízkincs védelme; a Velencei-tó, a Séd-Gaja-Nádorrendszer revitalizációja, részvétel a Duna Stratégiában; a természeti értékek megóvása.
- Fenntartható energiamix kialakítása hosszú távú megyei energiamérleg alapján.
- A még ellátatlan településeken a szennyvízelvezetés és -kezelés megvalósítása.
- Hálózatosodó helyi gazdaságra és együttműködésre építkező gazdaság-, társadalomfejlesztés, a piacokon versenyképes szereplők támogatása, intenzív fejlesztések a K+F sikereit kiaknázó növekedés és a fenntarthatóság érdekében.
- A két megyei jogú város felsőfokú oktatási színvonalának és bázisainak megtartása, illetve Székesfehérváron a műszaki képzés választékának kiszélesítése.
- Integrált megyei turisztikai fejlesztések, a Nemzeti Emlékhely méltó kialakítása.
- A közép-magyarországi kórház és fekvőbeteg ellátó rendszerhez való kapcsolódás minőségi megvalósítása, a területi szak- és járóbeteg-ellátás teljessé válása.
- A nehéz helyzetű dél-mezőföldi, illetve társadalmi integrációs kihívásokkal küzdő települések komplex szemléletű, tágabb környezetükbe beágyazó fejlesztése.
- Székesfehérvár hagyományait gondozó, helyzeti energiáit kihasználó, a közeli főváros mellett önálló egészségügyi, kulturális, gazdaságszervező központtá alakítása.
- Dunaújváros ipari jellegét megtartó és erősítő, a nagyvállalatok szinergiáját kihasználó gazdasági központi szerep fejlesztése, a táji, környezeti szempontok figyelembevételével.

Fejér Megye Területfejlesztési Konceptiója 2030

Fejér Megye Területfejlesztési Konceptiójának céljai	ITS célok
I. Gyarapodó, egészséges és összetartó népesség	Á1, T2
I.1. Helyi identitás és közösségek megerősítése	Á1, T2
I.2. Népesség megtartása és munkaerő minőségi fejlesztése	Á2, T3
I.3. Területi különbségek mérséklése, jobban összetartó, szociálisan érzékenyebb megye	Á1, T2
II. Élhető megye és települések	Á1, T1
II.1 Épített környezet, kulturális értékek megőrzése és fejlesztése	Á1, T1

II.2 Természetes környezet megőrzése és klímaváltozás hatásaival szembeni ellenállóság fejlesztése, zöldebb Fejér megye	Á1, T1
III. Innovatív és fejlődő gazdaság	Á2, T3, T4
III.1 Innováció és kutatás lehetőségeinek megteremtése, elősegítése, intelligens megye	
III.2 Gazdasági környezet fejlesztése	Á2, T4
T.1 Fenntartható városok	
T.2 Mezőföld Program (Dél-Fejér)	
T.3 Székesfehérvár; Velencei-tó, Váli-völgy (Pannónia Szíve); Vértessé és az előbbi térségekhez nem besorolható, a Budapest környéke turisztikai térséghez tartozó Fejér megyei települések	Á1, T1, T2, Á2, T3, T4

Fejér Megye Területfejlesztési Programja 2021-2027

Fejér Megye Területfejlesztési Programjának prioritásai	ITS célok
Társadalmi kohézió	Á1, T2
Munkaerőpiacra történő felkészítés	Á2, T3
Emberi erőforrások minőségi fejlesztése	Á2, T3
Periférikus és vidéki térségek felzárkóztatása	Á1, T1
Természeti környezet védelmi	Á1, T1
Klímaváltozás hatásaival szembeni ellenállóság fokozása	Á1, T1
Települési épített környezet fejlesztése	Á1, T1
Kulturális és történelmi örökségek ápolása	Á1, T1
Vállalkozások fejlődési lehetőségeinek biztosítása	Á2, T4
Vállalkozások KFI teljesítményének növelése	Á2, T4
Székesfehérvár, Velencei-tó, Váli-völgy, Vértessé és Budapest környéke turisztikai térség településeinek turisztikai fejlesztése	Á2, T4

4.1.1.2. Nemzetközi Fejlesztési Programokkal történő illeszkedés vizsgálata

Széchenyi Terv Plusz

A 2021-es év kezdetével új Európai Uniósi tervezési időszak vette kezdetét. A 2021-2027-es tervezési időszakban az Unió és hazai fejlesztési hangsúlyok megváltoztak. A Széchenyi 2020 programot követő Széchenyi Terv Plusz, Magyarország Partnerségi Megállapodásán keresztül, az Unió kohéziós politikájában lefektetett 5 szakpolitikai célkitűzés végrehajtásáért felel, melyek az alábbiak:

- 1) egy intelligensebb Európa az innováció, a digitalizálás, a gazdasági átalakulás, valamint a kis- és középvállalkozások támogatása révén;
- 2) egy olyan, zöldebb, karbonmentes Európa, amely végrehajtja a Párizsi Megállapodást, valamint beruház a tiszta energiaforrásokra való átállásba, a megújuló energiaforrásokba és az éghajlatváltozás elleni küzdelembe;
- 3) egy jobban összekapcsolt Európa, amely stratégiai szállítási és digitális hálózatokkal rendelkezik;
- 4) egy szociálisabb Európa, amely megvalósítja a szociális jogok európai pillérét, valamint támogatja a minőségi foglalkoztatást, az oktatást, a készségeket, a társadalmi befogadást és az egészségügyi ellátáshoz való egyenlő hozzáférést;
- 5) egy, a polgáraihoz közelebb álló Európa, amely szerte az EU-ban támogatja a helyileg irányított fejlesztési stratégiákat és fenntartható városi fejlődést.

Magyarország Partnerségi Megállapodása a 2021-2027 időszakra vonatkozó kohéziós források felhasználásáról

Szakpolitikai cél	Releváns OP	Szakterület	ITS illeszkedés
PO1 Versenyképesebb és intelligensebb Európa	1. GINOP Plusz 2. DIMOP Plusz	Kis- és középvállalatok fejlesztése Digitalizáció	Á2, T4
PO2 Zöldebb Európa	1. KEHOP Plusz 2. IKOP Plusz 3. TOP Plusz 4. DIMOP Plusz 5. MAHOP Plusz	Energiagazdaság Vízgazdálkodás és katasztrófakockázat-csökkentés - Körforgásos gazdaság, Ívóvíz-, szennyvízhálózat Természetvédelem Levegőminőség	Á1, T1
PO3 Jobban összekapcsolt Európa	1. IKOP Plusz	Közüthálózat	Á1, T1
PO4 Szociálisabb és befogadóbb Európa	1. EFOP Plusz 2. GINOP Plusz 3. TOP Plusz 4. DIMOP Plusz	Foglalkoztatás Egészségügyi helyzet Oktatás, képzettség Társadalmi kirekesztődés, szegénység Szociális ellátás, gyermekjóléti ellátás, kríziskezelés	Á2, T3
PO5 A polgárokhoz közelebb álló Európa	1. TOP Plusz 2. GINOP Plusz	Komplex programmal fejlesztendő járások, Vidéki térségek, Turizmus Kiemelt fejlesztési térségek	Á2, T4

4.2. Belső összefüggések

Velence városa a hosszútávra megfogalmazott Településfejlesztési Konceptiójára alapozva és a Meglapozó Tanulmányban feltárt jelenlegi helyzet ismeretében 2 átfogó stratégiai célt és 4 tematikus célt jelölt meg a következő fejlesztési időszakra.

A stratégiai célok lefedik a városfejlesztés legfontosabb területeit, és hozzájárulnak a város hosszú távú jövőképek megvalósulásához, a Településfejlesztési Konceptióban megfogalmazott stratégiai célokhoz. Jelen fejezet célja, hogy bemutassa, hogy a stratégiában meghatározott célok teljesülése hogyan és milyen mértékben segíti elő a helyzetfeltáró fejezetekben meghatározott városi problémák mérséklődését, illetve ezek a célok milyen mértékben építenek a különböző területi szinteken definiált adottságokra.

4.2.1. A célok és a helyzetértékelésben bemutatott problémák és adottságok kapcsolata

Jelen fejezet célja, hogy bemutassa, hogy a stratégiában meghatározott célok teljesülése hogyan és milyen mértékben segíti elő a helyzetfeltáró fejezetekben meghatározott problémák mérséklődését, illetve hogy a célok milyen mértékben építenek a különböző területi szinteken definiált adottságokra. Az alábbi táblázatokban összefoglalva azonosítottuk a tematikus célok, valamint a problémák és adottságok közötti összefüggéseket, erősségét egy 0-3 skálán, ahol a „0” a kapcsolódás hiányát, míg a „3” érték az erős kapcsolódást jelöli.

6. táblázat: A városi szintű középtávú tematikus célok és a helyzetfeltárásban rögzített problémák kapcsolatai

	Városi szintű középtávú tematikus célok				
Városi szintű problémák	T1: Homogén és színvonalas városi környezet kialakítása a lakosság igényeinek megfelelő színvonalú közszolgáltatások biztosítása	T2: A településen belüli kohézió, a helyi közösség és a lakosság identitástudatának erősítése	T3: A város meglévő oktatási rendszerének, illetve a szakképzés fejlesztése, a város oktatási szerepkörének erősítése	T4: A város minőségi turizmusban betöltött regionális pozíciójának erősítése, a szezonális mérséklése, az iparterületek megfelelő hasznosítása	A kapcsolódások összesített erőssége
Az újonnan beköltözők és az „őslakosok” igényei közötti különbségek	2	3	1	1	7
Az egyes településrészek közötti alacsony kapcsolat, városközpont hiánya	2	3	1	1	7
Közszolgáltatási létesítmények infrastrukturális állapota	3	0	3	0	7
Idegenforgalmi szolgáltatások egymástól térben és időben is elszigetelten működnek, korlátozott együttműködés	0	1	0	3	4
Egyoldalú, turizmusra épülő gazdasági szerkezet oldása	1	1	1	3	6
Közparkok klímazöldítés fejlesztése	3	1	0	2	6
Parkolók turistaidőszakban szűkösek, kialakításuk vegyes	3	1	0	1	5
Nem egységes, inkább hiányzó gyalogos infrastruktúra	3	1	0	1	5
Helyi közösségi közlekedés hiánya	3	0	0	1	4
A kapcsolódások összesített erőssége	20	11	6	13	

Ahogy a fenti összefoglaló-értékelő táblából látszik, a problémák mérséklése szempontjából a kitűzött középtávú célok egymástól eltérő szerepet játszanak. A T1-es tematikus cél számos, a velencei lakosok életminőségét javító fejlesztést foglal magában, míg a T3-as és T4-es célok egy-egy területre fókuszálnak (oktatás és a gazdaság fejlesztése). A T2-es cél a város lakosságának egységének megteremtésével számos probléma orvoslásához hozzájárul, azonban elsősorban hosszabb távú, nem közvetlen

hatásokról beszélhetünk, így kapcsolódása alacsonyabb szintűnek tekinthető. A táblázatból az is kitűnik, hogy a városban jelenlévő legfontosabb problémák mindegyikére reagálnak a kitűzött középtávú tematikus célok, minden probléma esetében legalább egy célkitűzéshez való erős kapcsolódás azonosítható.

7. táblázat: A városi szintű középtávú tematikus célok és a helyzetfeltárásban rögzített adottságok kapcsolatai

	Városi szintű középtávú tematikus célok				
Városi szintű adottságok	T1: Homogén és színvonalas városi környezet kialakítása a lakosság igényeinek megfelelő színvonalú közszolgáltatások biztosítása	T2: A településen belüli kohézió, a helyi közösség és a lakosság identitástudatának erősítése	T3: A város meglévő oktatási rendszerének, illetve a szakképzés fejlesztése, a város oktatási szerepkörének erősítése	T4: A város minőségi turizmusban betöltött regionális pozíciójának erősítése, a szezonális mérséklése, az iparterületek megfelelő hasznosítása	A kapcsolódások összesített erőssége
Velencei-tóhoz kapcsolódóan kialakult turisztikai hírnév, új brand megteremtése, együttműködés a szomszédos településekkel	0	1	0	3	4
Jó vasúti és közúti elérhetőség	1	1	0	2	4
Folyamatosan növekvő népesség, pozitív vándorlási különbözet	3	3	3	0	9
Jelentős építészeti értéket képviselő épületek megléte	2	1	1	1	5
Laktanya, mint arnamezős fejlesztésekre lehetőséget nyújtó fejlesztési terület	0	0	0	3	3
A kapcsolódások összesített erőssége	6	6	4	9	

A fenti táblázatból látható, hogy a kitűzött tematikus célok közül elsősorban a gazdaság fejlesztésére vonatkozó T4-es cél épít a város meglévő adottságaira, azon belül is főként a turizmus fejlesztésében fontos az erre való építkezés. A további célok esetében ezzel szemben az adottságként definiált népességszám növekedés okozta kihívások, valamint a fennálló problémák kezelése hangsúlyosabb, ezen célok kevésbé a város adottságaira építenek.

4.2.2. A célok logikai összefüggései az egyes településrészek vonatkozásában

A Velence város által kitűzött középtávú tematikus célok alapvetően a város egészének fejlesztését célozzák, az egyes településrészek közötti kohézió megteremtésével. Ennek szellemében a tematikus célok olyan módon történtek meghatározásra – és a hozzájuk kapcsolódó projektek is úgy valósulnak meg –, hogy azok a város egészének fejlődését szolgálják, a lehető legkisebb eltéréssel az egyes településrészek között. Ennek ellenére természetesen a településrészek eltérő adottságaiból következik, hogy az egyes tematikus célok hatása a településrészeken különböző lehet:

T1: Homogén és színvonalas városi környezet kialakítása a lakosság igényeinek megfelelő színvonalú közszolgáltatások biztosítása

A tematikus cél keretében megvalósuló fejlesztések az összes településrészt egyformán érintik, az infrastrukturális fejlesztések (pl. út- és járdafelújítások, csapadékvíz elvezetés, zöldfelületek megújítása) minden településrészen szükségesek, ennek megfelelően megtörténnek. A közintézmények városi (vagy azon is túlterjedő) szintű szolgáltatásokat nyújtanak, így azok felújítása, bővítése is egyaránt hatással van minden településrészen élők életminőségére.

T2: A településen belüli kohézió, a helyi közösség és a lakosság identitástudatának erősítése

A tematikus cél a városrészek lakossága közötti kohézió erősítését célozza, így az minden településrészt egyformán hatással van.

T3: A város meglévő oktatási rendszerének, illetve a szakképzés fejlesztése, a város oktatási szerepkörének erősítése

Míg az oktatási rendszer fejlesztésére irányuló infrastrukturális beruházások csak egy adott településrészen valósulnak meg (a városon belül központosítottabb oktatási intézmények kialakítása a cél), a helyben elérhető színvonalasabb, hatékonyabban működő és szélesebb spektrumú oktatási-nevelési közszolgáltatás minden településrészen élő lakosság számára egyformán előnyös. Napirenden van az idős korosztály számára mentális központ, programok kialakítása, biztosítása.

T4: A város minőségi turizmusban betöltött regionális pozíciójának erősítése, a szezonális mérséklése, az iparterületek megfelelő hasznosítása

Az egyes településrészek esetében ezen tematikus célhoz kapcsolódó fejlesztések hatása esetében tapasztalható a legnagyobb különbség. Míg Velencefürdő, illetve Ófalu tóparti részén egyértelműen a turisztikai fejlesztések a legjelentősebbek, a kapcsolódó rendezvények a legjelentősebbek, Ófalu és Újtelep tóparttól távolabb eső, illetve az elsősorban lakófunkcióval jellemezhető Bencehegy településrészen ezek közvetlen hatása kisebb, itt a meglévő iparterületeken potenciálisan megvalósuló gazdaságfejlesztési projekteknek lehet nagyobb közvetlen hatása.

5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGA

A stratégia megvalósíthatósága számos külső és belső tényezőtől függ; ezek egy részét az Önkormányzat közvetlenül biztosíthatja, más részére jelentős befolyása van, míg a tényezők jelentős része az Önkormányzat tevékenységétől részben vagy egészben független adottságként jelentkezik. A legtöbb ilyen tényezővel kapcsolatban kockázatokat is azonosíthatunk, ezeket lásd részletesen az 6. „A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai” fejezetben.

A megvalósítást befolyásoló legfontosabb tényezők:

Partnerségi viszonyok: a megvalósítás alapfeltétele, hogy a város az összes érdekelt fél támogatását élvezze, és mind saját polgáraival, mind pedig járási, megyei és központi kormányzati partnereivel kölcsönös előnyökön nyugvó, a problémák megoldására koncentráló, kreatív párbeszédet folytasson. A partnerség kiépítése már a tervezés során megkezdődik, és a végrehajtás során a különböző ágazati partnerek bevonásával teljeseedik ki. A partnerségi kérdéseket a 7.2 „A stratégia megvalósításának szervezeti keretei” című fejezet fejti ki.

Felelős vezetés: a stratégia megvalósításához – tekintettel a döntéshozói és operatív feladatok számosságára – felelős és aktív városvezetésre, és jól képzett, tájékozott operatív munkatársakra van szükség. A megfelelő szervezet és személyi állomány a biztosítéka annak, hogy a szükséges döntések megfelelő időben és megfelelő tartalommal megszülessenek, és a döntések alapján az operatív végrehajtó szervezet világos hatáskörökkel dolgozzon a megvalósításon. A vezetés és irányítás feladatait részletesen a 7.2 „A stratégia megvalósításának szervezeti keretei” tárgyalja.

Nyomon követés, rugalmas tervezés: a változó társadalmi-gazdasági körülményekhez történő alkalmazkodás követelménye szükségessé teszi, hogy a stratégia elfogadása után is lehetséges rugalmasan tudjon alkalmazkodni a lehetőségekhez, külső adottságokhoz. Ehhez monitoring és kontrolling rendszer működtetése szükséges, amely lehetővé teszi a megvalósulás nyomon követését, az akadályozó tényezők azonosítását és megfelelő intézkedések meghozatalát. A monitoring és kontrolling témakörét a 7.5 „Monitoring rendszer kialakítása” című fejezet tartalmazza.

Pénzügyi tervezés, pénzügyi források: a megvalósítás alapvető feltétele a pénzügyi források megfelelő időben történő rendelkezésre állása. Míg az előkészítés feladatai során ezek elsősorban önkormányzati források, addig a megvalósítás – tekintettel a szűkös belső anyagi lehetőségekre – elsősorban külső forrásokra támaszkodhat. A források biztosításának körülményeit, ütemezését és azok nagyságrendjét a 3.5-ös és 3.6-os fejezet tartalmazza.

A célok elérése érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása

A városban középtávon megvalósítani tervezett fejlesztések hatékonyságát számos projekt esetében azok egymásra hatása jelentős mértékben befolyásolja, illetve egyes fejlesztések csak egymásra épülve, más projektek megvalósítását követően vihetők végbe. A tervezett projektek közötti legfontosabb összefüggések a következők szerint foglalhatók össze:

- Más projektek megvalósításának ösztönzésére, vagy sikerességük növelésére a legnagyobb hatással a 3.3.1-es fejezetben bemutatott kulcsprojektek vannak. Ezen, több ágazatra is kiterjedő, átfogó, a város egészét érintő fejlesztések megvalósítása amellet, hogy önmagában is jelentős mértékben hozzájárul a városi célok eléréséhez, érezhetően javítja más, közvetlenül a projekthez nem kapcsolódó – akár magán – fejlesztések megvalósítását (pl. a rendezett városi környezet növeli a település turisztikai vonzerejét, amely magánforrásból megvalósított idegenforgalmi beruházásokat indukálhat).
- Az önkormányzati épületek felújítására, új, közfunkciót ellátó épületek kialakítására rendelkezésre álló források szűkössége miatt az intézmények fejlesztésénél szükséges a lehető legjobban kihasználni a meglévő épületállományt. Az esetleges bővítések, vagy új épület építése hatására felszabaduló épületek, vagy épületrészek szolgálhatnak tehát az elsődleges helyszínként új közfunkció telepítésére, vagy a meglévő funkciók hatékonyabb ellátásához szükséges bővítéshez.
- Fordított irányú összefüggés figyelhető meg, azaz függő helyzetben van több kisebb beruházás a kulcsprojektek megvalósulásától, azaz önmagukban, a nagyobb, a város egészére kiterjedő projektek megvalósítása nélkül ezen beavatkozások nem, vagy csak korlátozottan tudják elérni a várt célt.
- A tervezett ipari fejlesztések megvalósításakor szükséges figyelemmel lenni arra, hogy a Velence gazdaságában elsődleges szerepet játszó turizmusra a nagy méretű üzemek jelenléte, illetve az ipari termeléshez kapcsolódó megnövekedett forgalom negatív hatással van. Ennek megfelelően kisebb léptékű, kis, a városközponttól távol eső többletforgalmat generáló fejlesztések megvalósítása szükséges.

6. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

Az ITS megvalósítása és megvalósíthatósága szempontjából fontos, hogy azonosítsa azokat a kockázatokat, amelyek esetleges bekövetkezése a stratégia céljainak elérését veszélyezteti. Az egyes konkrét beavatkozások, projektek megvalósítását veszélyeztető kockázatokat az adott fejlesztések kapcsán kell meghatározni és kezelni.

Jelen fejezet a stratégiai szintű kockázatok bemutatása mellett megbecsüli a bekövetkezés valószínűségét és hatásának mértékét, valamint minden egyes kockázat esetében meghatározza a kockázatkezelési intézkedéseket is. A kockázatok több szempont alapján csoportosíthatók:

- attól függően, hogy az adott kockázat bekövetkezése, illetve megelőzése önkormányzati hatáskörbe tartozik-e, elkülöníthetők belső és külső kockázatok;
- a stratégiaalkotás és - megvalósítás fázisait tekintve három kockázat típus különböztethető meg:
 - tervezéshez kapcsolódó kockázatok: a legfontosabb kockázatot a stratégiaalkotás szempontjából a tervezési környezet folyamatos változása jelenti; a kockázat kiküszöbölése érdekében folyamatos egyeztetések, szakértői konzultációk valósultak meg, a városi projektportfólió a helyi igények és szükségletek, valamint az EU-célkitűzések és a hazai operatív programok által kijelölt lehetőségek figyelembevételével került kialakításra;
 - megvalósításhoz kapcsolódó kockázatok: a legfőbb nehézséget a tervezett projektek végrehajtásával kapcsolatos műszaki és pénzügyi problémák okozhatják, amelyek megfelelő előkészítési tevékenységgel jelentősen csökkenthetők;
 - fenntartáshoz kapcsolódó kockázatok: a tervezés és megvalósítás mellett kiemelt figyelmet kell fordítani az elért eredmények fenntartásának módjára és szervezeti hátterére;
- a kockázatok különböző területeken jelentkezhetnek – felmerülhetnek pénzügyi, gazdasági, jogi, intézményi, műszaki vagy társadalmi nehézségek, amelyek akadályozhatják a stratégia céljainak elérését.

Az alábbi táblázat azt mutatja, hogy a stratégia megvalósíthatóságának milyen kockázatai vannak és a kockázat bekövetkezése esetén az egyes célok milyen módon érintettek.

8. táblázat: A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai

Kockázat megnevezése	Valószínűség (magas; közepes; alacsony)	Hatás mértéke (jelentős; közepes; alacsony)	Hatás leírása	Kockázatkezelés módja
A jogszabályi, tervezési környezet változása	magas	jelentős	Változó Operatív Program tartalom, változó forrás és szervezeti keretek: A jogszabályok, tervezési keretek változása azt eredményezheti, hogy a tervezett fejlesztéseket, azok műszaki tartalmát, kivitelezhetőségét újra kell tárgyalni, szükség szerint módosítani kell az elkészült műszaki, pénzügyi, ütemezési stb. terveket. Ezek időigénye gátolhatja a határidőre teljesítést, illetve egyes fejlesztési elképzelések megvalósulását is akadályozhatja.	A vonatkozó jogszabályok, eljárásrendek, jogszabályi változások folyamatos figyelemmel kísérése Rugalmas, gyors reagálás a megváltozó jogszabályi körülményekhez, tervezési szabályozási környezetet meghatározó intézményekkel szoros együttműködés.
Hazai, illetve Európai Unió fejlesztési források elmaradása késése	alacsony / közepes	jelentős	A tervezett fejlesztésekhez nem sikerül pályázati forrásokat mozgósítani, így a fejlesztés megvalósítására nem áll rendelkezésre kellő forrás, a fejlesztés elmarad.	A forrás lehívás késedelmére való felkészülés
Külső gazdasági és geopolitikai környezeti hatások	magas	jelentős	A háború okozta gazdasági visszaesés, infláció, EU források visszaesésének Önkormányzati gazdálkodásra gyakorolt hatása negatívan hat a Stratégiában tervezett beruházások megvalósítására.	Rugalmas, gyors reagálás a változó környezethez, projektek folyamatos felülvizsgálata.
Projekt előkészítés elhúzódása, hatósági dokumentumok hiánya, késése	közepes	jelentős	Az adekvát források elérhetőségének időszakában a projektötlet előkészítettsége nem éri el a szükséges készültségi fokot (Tervek, engedélyek stb. nem állnak rendelkezésre), így a pályázat meghíúsul, a fejlesztés elmarad.	Az operatív programok, pályázati ütemezések folyamatos nyomon követése. Az előkészítéshez szükséges források allokálása és humánerőforrás biztosítása. Engedélyeztetésnél az ügyintézési időkereteinek figyelembevétele.
Sikertelen közbeszerzési eljárások	közepes	közepes	A sikertelenül lebonyolított közbeszerzési eljárások jelentős időcsúszást eredményezhetnek a kivitelezésben, így problémát jelenthetnek a fejlesztéseket finanszírozó pályázati források lehívása során is.	A közbeszerzési dokumentumok megfelelő szakmai előkészítettségének biztosítása Az eljárásrend szigorú betartása minden érintett részéről
Infláció, fejlesztési költségek emelkedése	közepes	közepes	A fejlesztések pontos költsége a tervezés jelen fázisában még nem ismert, csupán becsült költségek, melyek nem a	Tartalék keret képzése, illetve körütekintő és alapos tervezés szükséges, mely részletes

			részletes műszaki tartalom ismeretében kerültek meghatározásra. A betervezett költségek így jelentősen alulmúlhatják a megvalósításkor érvényes piaci árakat, mely a fejlesztések elmaradásához, csökkentett műszaki tartalommal való megvalósításához vezethet.	projekttervek, átgondolt műszaki tervek, a várható inflációval tervező költségvetések készítését követeli meg.
Településközi koordináció elmaradása	alacsony	jelentős	A településközi koordináció elengedhetetlen céljai eléréséhez. Ennek hiányában az egyes településeken tervezett fejlesztések egymás konkurenciájává válnak / elmaradnak/, nem a szükséges ütemben és formában valósulnak meg. Nem sikerül kiaknázni a közös fejlesztésekben rejlő előnyöket és lehetőségeket.	Szervezett és strukturált együttműködés kialakítása, fenntartása az érintett településekkel végig a partnerségi folyamat során.
A megvalósításhoz szükséges szakemberek hiánya	alacsony	közepes	A tervezett fejlesztések körültekintő előkészítéséhez és megvalósításához megfelelő szaktudással és tapasztalattal rendelkező munkatársak híján a tervezett fejlesztések megvalósítása jelentős csúszást eredményez, illetve a beruházások, projektek elmaradását is maga után vonhatja.	Mind a stratégiai, mind az operatív menedzsment kapacitások megerősítése szükséges.
Előre nem látható műszaki problémák	közepes	közepes	A megvalósítás során számos előre nem látható műszaki probléma merülhet fel, mely nem megfelelő előkészítettségéből, hibás kivitelezői munkákból illetve, előre nem látható pót / többletmunkákból adódhatnak, így a tervezett projektek jelentős csúszást szenvedhetnek.	Részletes tanulmánytervek készítése, alapos helyzetfelmérés, felkészülés a többletmunkára A tervezők és kivitelezők kiválasztása során kiemelt figyelem fordítása a szakmai alkalmasság, megfelelő referenciák meglétére.
A fejlesztési programokhoz szükséges befektetők, partnerek hiánya	közepes	közepes	Amennyiben a településnek nem sikerül megvalósítania azt a törekvését, hogy kiaknázza a piaci szereplők által megvalósítandó fejlesztésekben rejlő lehetőségeket, kizárólag közszféra fejlesztések valósulnak meg, elmaradnak a magánszféra befektetései, ami az elvárt gazdasági növekedés gátja lehet.	Megfelelő marketing és promóciós tevékenységek, a befektetési lehetőségek kapcsán
Lakossági ellenállás, negatív közvélemény	közepes	közepes	Amennyiben a lakosság és a helyi civil szervezetek nem elégedettek az egyes tervezett és megvalósuló fejlesztésekkel, nem érzik a fejlesztéseket magukénak, azok elfogadottsága nem lesz megfelelő, az helyi társadalmi	Magas szintű partnerség biztosítása Folyamatos kommunikáció a lakossággal, helyi fórumok szervezése

			problémák kialakulásához, megerősödéséhez járulhat hozzá.	
A létesítmények fenntartási költségei emelkedése	közepes	közepes	A beruházás típusú projektek fenntartásának költségeit Projektgazda nem tudja finanszírozni, a fejlesztés eredményeként létrejövő infrastruktúra, szolgáltatás stb. fenntarthatatlanná válik, a projekt hatásai elmaradnak.	Költség-haszon elemzés előzetes elvégzése Korszerű, hatékony technológiák alkalmazása
A revitalizált, vagy új zöldfelületek gyors degradációja	alacsony	alacsony	A zöldfelület fejlesztésére irányuló projektek fenntartásának költségeit Projektgazda nem tudja finanszírozni, a revitalizált vagy új zöldfelület degradálódik, a fejlesztés hatásai elmaradnak.	A városi klímát jól tűrő, őshonos növényfajok megfelelő időben történő betelepítése Fenntartási költségek biztosítása
Az indikátorok teljesítése nem lehetséges	alacsony	jelentős	A megvalósulást mérő indikátórvállalások nem, vagy nem az elvárt szinten teljesülnek.	Teljesíthető és mérhető indikátorok meghatározása

7. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

7.1. Célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

Az Önkormányzat a stratégiában meghatározott céljainak elérésének érdekében több típusú, nem beruházási jellegű tevékenységet végez, illetve tervez megvalósítani a jövőben is:

- Szabályozási tevékenysége során meghatározza az egyes városrészek, területek terület felhasználásának módját. A jövőben a városkép egységesítésének, a zöldfelületek kialakításának és hasznosításának módjának, rendszerbe való szervezésének igényét érvényesítendő, az önkormányzat Helyi Építési Szabályzatának, valamint településszerkezeti tervének aktualizálását hajtja végre.
- Velence városmarketing tevékenységét folytatni kívánja, melynek részeként egységes városi image kialakítása is megtörténik.
- A magán befektetőkkel való együttműködés, fejlesztési tevékenységük támogatása fontos feladata az önkormányzatnak. Ennek keretében a közvetlenül nyújtott támogatások (pl. adókedvezmények) mellett a helyi vállalkozásokkal való folyamatos kapcsolattartás, fejlesztési elképzeléseinek figyelése, az önkormányzattal közösen megvalósított fejlesztések lehetőségének keresése történik meg.

7.2. A stratégia megvalósításának szervezeti keretei

7.2.1. A városfejlesztés jelenlegi szervezeti rendszere

Velencén a városfejlesztéssel kapcsolatos döntési jogkörrel a Pénzügyi és Városfejlesztési Bizottság, valamint a képviselőtestület rendelkezik. A képviselőtestület az általa elfogadott rendeletek és határozatok révén döntési joggal rendelkezik többek között az erre célra rendelkezésre álló pénzeszközök nagyságáról, az egyes ilyen jellegű pályázatokhoz szükséges önerő biztosításáról. Ezen túlmenően a testület feladata a város térbeli fejlődését nagymértékben befolyásoló településszerkezeti terv, helyi építési szabályzat és szabályozási terv, valamint az az integrált településfejlesztési stratégia elfogadása is. A képviselőtestület döntéseinek előkészítésében fontos szerepet játszanak a képviselőtestület különböző bizottságai, illetve a fontosabb döntések előtt a képviselőtestület számára összehívott munkaértekezleteken is lehetősége van a képviselőknek véleményeiket elmondani, javaslatokat tenni a meghozandó döntésekkel kapcsolatban.

A városfejlesztési döntések előkészítése elsődlegesen a Polgármesteri Hivatal Városüzemeltetési és Városfejlesztési osztályának feladata. Az osztály dolgozói részt vesznek a szerkezeti terv, helyi építési szabályzat, illetve az integrált településfejlesztési stratégia, és a településfejlesztési koncepció előkészítésében is, illetve véleményezik az elkészült anyagokat.

7.2.2. Az ITS megvalósításának intézményi háttere

Velence város Önkormányzata a Velence Városgazdálkodási Kft. hatáskörébe utalta a városfejlesztési projektek előkészítését és megvalósítását.

A 2016-tól működő szervezet feladatkörébe tartozik:

- Lehetséges pályázati források felkutatása,
- potenciális befektetőkkel való egyeztetések lefolytatása,
- pályázati anyagok összeállítása, projektek előkészítése, illetve
- az elnyert támogatások esetében a projektek megvalósításának menedzselése.

Egyes beruházások esetében – ahol a Velence Városgazdálkodási Kft. kapacitásai nem engedik meg a saját teljesítést – az Önkormányzat külső vállalkozók igénybe vételét is tervezi. Ilyenek feladatok lehetnek például a kiírásokból adódóan jelentősebb szakmai felkészültséget igénylő projekt előkészítési, tervezési, hivatalos közbeszerzési tanácsadói, PR felelősi, könyvvizsgálói, műszaki ellenőri, illetve, amennyiben szükséges energetikai, rehabilitációs szakmérnöki, vagy egyéb szakterületi szakértői feladatok.

7.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Velence ugyan önmagában is országos jelentőségű turisztikai célpontként azonosítható, azonban a hatékony fejlődéshez elengedhetetlen a Velencei-tó partján fekvő települések közötti együttműködés. Ennek oka egyrészt a települések közötti kis távolság – gyakorlatilag összenőttek a települések –, ami miatt az attrakciók az idelátogatók között nem kapcsolódnak egyértelműen egy adott településhez, a valós desztinációként a Velencei-tó jelenik meg a legtöbbször esetében. Másrészt – bár az egészséges mértékű rivalizálás bizonyos szinten serkenti a települések fejlődésre való igényét – hosszú távon a Velencei-tó településeinek együttműködésének eredményeként színvonalasabb, jobban szerteágazó turisztikai kínálat kialakítása az egyes települések számára is előnyösebb lehet, mintha párhuzamos, egymással versengő kapacitások alakulnak ki a szomszédos településeken.

A Velencei-tó partján fekvő települések közötti együttműködés során tehát fontos szempont, hogy minden település megtalálja azon funkciókat, melyek az adottságaihoz legjobban illeszkednek, így közösen emelve a velencei-tavi térség vonzerejét.

Emiatt a települések közötti együttműködés, a fejlesztések közös, illetve egymással koordinált tervezése komoly előnyt jelenthet az egyes településeknek, illetve a teljes, együttműködő térségnek is. A fejlesztések koordinációja a több települést közvetlenül érintő infrastrukturális beruházások (pl. közlekedési, energetikai, vagy a Velencei-tóhoz kapcsolódó környezetvédelmi, vízgazdálkodási projektek) tervezésén túl fontos, hogy kiterjedjen azon köz- és turisztikai szolgáltatások működtetésére is, amelyeket adott esetben hatékonyabban lehet ellátni több településre kiterjedő kapacitások kiépítésével (pl. térségi turisztikai együttműködés erősítése, egészségügy, oktatás, szakképzés, stb.).

A Velencei-tó partján fekvő településeken is jelentősen túlterjed a Velencei-tó és Térsége, Váli-völgy, Vértességi Fejlesztési Tanács, mely a térség egészének összehangolt fejlesztését tűzte ki céljául. Tagjai között az érintett települési önkormányzatok mellett a Fejér és a Komárom-Esztergom megyei önkormányzat képviselői is szerepelnek.

A települések közötti kis távolságok különösen fontossá teszik a kommunikációt, koordinációt a közfeladatok ellátása terén is a szomszédos települések között, hiszen számos itt élő számára bizonyos szolgáltatások akár kisebb távolságra is elérhetőek a szomszédos településen, mint lakóhelyén.

Ilyen együttműködés jött létre a Velence Város Önkormányzata által alapított Humán Család- és Gyermekjóléti Szolgálat Intézményi Társulás létrehozásával, mely kilenc környező településen lát el szociális feladatokat.

Velence esetében kiemelt jelentőséggel bír a közeli megyeszékhellyel, Székesfehérvárral való együttműködés. Bár az együttműködésnek konkrét, intézményesült szervezeti formája még nincs, fontos a fejlesztéseket úgy megtervezni, hogy azok a megyeszékhely lakosságának – mint a turisták között legnagyobb arányban jelenlevők – igényeit is figyelembe vegyék, minél jobban tudjon Velence az innen érkezőkre támaszkodni.

7.4. A partnerség biztosítása az ITS készítése és megvalósítása során

Velence város Önkormányzata 2016 májusában elkészítette a város fenntartható városfejlesztési programjának – integrált településfejlesztési stratégiájának (ITS) – társadalmazásához kapcsolódó Partnerségi egyeztetési tervét, összhangban a képviselőtestület által elfogadott partnerségi egyeztetési szabállyal.

A partnerségi egyeztetési terv az alábbi jogszabály és útmutatók figyelembe vételével került kidolgozásra:

- 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről
- Útmutató a kis- és középvárosok számára az Integrált Településfejlesztési Stratégia 2014 – 2020 elkészítéséhez (Munkaanyag) (Belügyminisztérium, 2014. december 11.)
- Városfejlesztési Kézikönyv (Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium, Területfejlesztésért és Építésügyért Felelős Szakállamtitkárság, második, javított kiadás, 2009. január 28.)

A partnerség megvalósításának a jogszabályi kötelezettségen túl is fontos szerepe van a tervezési folyamatban: egyrészt lehetőséget ad a partnerek fejlesztési elképzeléseinek megismerésére, másrészt lényeges szerepe van az elkészülő (településfejlesztési koncepció és) integrált településfejlesztési stratégia társadalmi elfogadtatásában annak, hogy a partnerek már a tervezés során széles körben bevonásra kerülnek, véleményt nyilváníthatnak.

A partnerségi együttműködés folyamata a fenntartható településfejlesztés tervezési, megvalósítási és fenntartási szakaszaira is kiterjed.

Partneri csoportok

A településfejlesztési dokumentumok egyeztetésének folyamatába az alábbi partneri csoportok kerülnek bevonásra:

- a 314./2012. Korm. rendelet alapján meghatározott kötelező véleményezői kör

- államigazgatási szervek,
- szomszédos települési önkormányzatok, illetve Fejér Megyei Önkormányzat,
- szakmai egyeztetésbe, véleményezésbe bevont partnerek,
- helyi lakosság.

Megvalósult egyeztetések

- A 314./2012. Korm. rendelet alapján meghatározott kötelező véleményezői kör: A jogszabály által előírt államigazgatási egyeztetési eljárás megindítását Velence Város Polgármestere kezdeményezte 2022. november 7-én.
- Szakmai egyeztetésbe, véleményezésbe bevont partnerek: Az önkormányzati képviselők, illetve a helyi szakmai és civil szervezetek, valamint vállalkozók, intézményvezetők szakmai egyeztetésekbe való bevonására személyes interjúk kerültek lefolytatásra 2016. június és augusztus között, melyeken összesen 13 a város életére jelentős befolyással bíró szereplő véleménye került meghallgatásra.
- Helyi lakosság: A lakosság tájékoztatása a stratégia készítéséről az egyeztetési anyag a Polgármesteri Hivatal épületében való kifüggesztéssel, valamint a honlapon való közzététellel történt meg.

Vélemények kezelése

A megvalósult egyeztetések dokumentációja (jeleneti ívek, emlékeztetők, prezentációk), valamint a kötelező államigazgatási egyeztetés keretében beérkezett észrevételek kezelésének dokumentációja elérhető az Önkormányzatnál.

A partnerségi egyeztetési folyamat során beérkező vélemények kezelése egységes, előre rögzített módon történt, megtörtént a javaslatok, vélemények dokumentálása, nyilvántartása, majd szakmai feldolgozása. Az elfogadott vélemények beépítésre kerültek a megfelelő dokumentumokba, míg az el nem fogadott vélemények esetében megtörtént azok elutasításnak indoklása.

Megvalósultak az elfogadott stratégia nyilvánosságát biztosító intézkedések, a dokumentumok a város honlapján (www.velence.hu) megtalálhatók.

7.5. Monitoring rendszer kialakítása

Az ITS intézkedéseikhez kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása A monitoring alapvető pillére az integrált településfejlesztési stratégia tervezésének és megvalósításának, mely elősegíti a stratégiák eredményességét.

Az integrált településfejlesztési stratégia nyomon követése a következő előnyökkel jár:

- Az önkormányzat számára információkat biztosít a stratégia megvalósulásának előrehaladásáról, ami lehetőséget ad a problémák gyors azonosítására, és szükség esetén a stratégiai prioritásokhoz történő visszatérésre. Ebben az értelemben a nyomon követési rendszerek „korai riasztási rendszerek”.
- Az ITS stratégiai célrendszerének megvalósulását a hozzárendelt indikátorok, azok folyamatos adatgyűjtése, mérése és az értékek nyomon követése biztosítja. Ezek szolgáltatják a stratégia értékeléséhez szükséges adatokat. Az integrált településfejlesztési stratégia értékelésének elvégzéséhez az érdekelt feleknek információra van szüksége a stratégia eredményességéről, melyet a monitoring rendszer tud biztosítani.
- A nyomon követés rendszere erősíti az átláthatóságot és a legitimációt. A monitoring rendszerek egyértelművé teszik és kommunikálják a fenntartható városfejlesztés eredményei indoklását az érdekelt felek felé. A széleskörű partnerség és participáció biztosítása, a különböző érintett intézmények, szervezetek, gazdasági szereplők és a lakosság bevonása a nyomon követési

eljárások tervezésébe és végrehajtásába javítja a tudatosságot és növeli a helyi közösségek elköteleződését a fenntartható városfejlesztés irányában.

A monitoring rendszer felépítése:

A beavatkozási logika jelenik meg az ITS stratégiai célrendszerében, ahol az egyes stratégiai célok és részcélok az adott területen elérendő eredményeket elvárását határozzák meg. A stratégiai célokat a felmerülő igény, a helyzetértékelés és kockázatok, valamint lehetőségek értékelése alapján határozta meg az Önkormányzat. A stratégiai célok megvalósulásának mérését a hozzárendelt indikátorok biztosítják. A stratégiai célok megvalósulásának eszköze a cselekvési terv, mindazok a beavatkozások, beruházások, projektek, melyek biztosítják az eredményeket. A cselekvési terv megvalósításához szükségesek a megfelelő források, finanszírozási eszközök, ugyanakkor a célokat az igények határozzák meg és nem a rendelkezésre álló források, ezáltal biztosítható az integrált városi fejlesztések eredményessége.

A monitoring folyamatra helyezett nagyobb hangsúly hozzájárul az eredményesség elvárásához, vagyis ahhoz, hogy a tervezett beavatkozások meghozzák-e az elvárt eredményt és kellőképpen hozzájárulnak-e a célok megvalósulásához, vagy módosítani szükséges a beavatkozásokon és intézkedéseken annak érdekében, hogy a város eljusson a kitűzött célállapothoz.

A rendszeres, időről időre megvalósuló monitoring folyamat megalapozott, adatokkal alátámasztott információkat biztosít, és megfelelő döntés előkészítő eszköz a döntéshozók számára. Támogatja a kontroll funkciót és az erőforrások koordinációját, felfedi a trendeket a város számára fontos szakpolitikai területeken, és lehetővé teszi az intézkedések objektív előkészítését. A város szakpolitikai területeire nagyobb rálátást biztosít, rámutat az egyes területek közötti összefüggésekre, és lehetőséget nyújt a különböző érintettek közötti intézményes együttműködés kialakítására.

A megfelelő minőség biztosítása érdekében a mutatóknak meg kell felelniük bizonyos feltételeknek.

- relevánsak, azaz szorosan kapcsolódnak az elérendő célkitűzésekhez
- elfogadottak az az érdekelt felek által, meg kell határozni a mutató szerepét és feladatait
- hiteles a nem szakértők számára, egyértelmű és könnyen értelmezhető, a mutatónak a lehető legegyszerűbbnek és legátfogóbbnak kell lennie
- könnyen nyomon követhető, az adatgyűjtés alacsony költségigényű
- nehezen manipulálható.

A kimeneti mutatók jellemzően a szakpolitikai beavatkozások alapján ráfordított erőforrások eredményét írják le (például pénzben, időben, ráfordításban kifejezve). Ezek a stratégia megvalósulásának közvetlen kimeneteit mérik. A kimeneti mutatók elsősorban az egyes projektekhez, beruházásokhoz kapcsolódnak, azok kimeneti eredményeit mérik és csatolják vissza az ITS monitoring folyamatába.

Az eredménymutatók olyan mutatók, amelyek az eredmény egy olyan adott vonatkozását írják le, amely mérhető. Az eredménymutatókhoz szükség van egy kiindulási értékre, valamint egy célértékre, amely a megcélzott eredményre vonatkozik. Bizonyos eredmények nem azonnal láthatók, azok a

megvalósuló beruházások eredményeinek összeadódásából fakadnak.

A monitoring folyamat rendszeres visszacsatolást nyújt a megvalósítás során, és egyúttal inputot biztosít a stratégia aktualizálása, következő tervezése során. A monitoring rendszer alkalmas az időközi visszacsatolásra, azaz megállapítható a stratégiában kitűzött célok elérhetősége, illetve megfelelő korrekciók kezdeményezhetők.

A monitoring rendszer segítségével:

- megállapítható a város jövőképe és céljai,
- vizsgálhatók a kockázatok,
- számszerűsíthetők az eredmények,
- mérhetők a teljesítések,
- megállapítható a kitűzött célok elérésének realitása,
- kiértékelhetők az elért eredmények és az oda vezető út.

Adatforrások, adatgyűjtés folyamata:

Az adatok minden esetben hitelesített adatforrásból származnak, akár saját önkormányzati adatgyűjtésről, akár külső forrásból bevont adatokról van szó. A monitoring rendszer kialakítása során minden egyes adat esetén azonosítjuk az adatforrást, és annak rendszeres rendelkezésre állását, külső adatforrás esetén egyeztetünk a forrásgazdával, hogy az adott adat rendszeresen, minden évben azonos módszertan szerint szolgáltatható legyen.

Az adatok hitelességével összefüggő kiemelt szempont, hogy az évek során az adott adatok azonos tartalommal és módszertannal kerüljenek meghatározásra, biztosítva azok összehasonlíthatóságát, összemérhetőségét. A gyűjtött és felhasznált adatok során az Önkormányzat figyelemmel van az adatvédelmi szabályokra. A személyi szintről származó adatok esetében gondoskodik a begyűjtött adatok felhasználása előtt azok anonimizálásáról. Adatmenedzsment keretében meghatározó szempont az adatvédelmi szabályok betartása, a biztonságos adattárolás, és az adatbázishoz való jogosultságok kiosztásának körültekintő meghatározása.

Az adatbázis meghatározott időközönként aktualizálásra kerül friss adatokkal (ez lehet folyamatos frissülés is az adatok gyűjtési módszerének függvényében). Ezt rögzítjük minden mutató esetében, függetlenül attól, hogy saját adatgyűjtés vagy adatszolgáltatásból származik a mutató aktuális értéke.

Értékelések

A rendszerezetten felépített monitoring rendszerre támaszkodva lehetővé válik az elért eredmények kiértékelése, és a visszacsatolás a döntéshozók számára. Újabb tervezési ciklus indításakor az adatok célzott értékelése nagymértékben meg tudja könnyíteni a város koncepció- és stratégiaalkotási feladatait, mivel sok olyan adatra is tud támaszkodni általa a helyzetértékelésben, amelyhez esetlegesen nemzeti szintű adatszolgáltatóktól nem férne hozzá, mivel mérésre sem kerülnek ilyen mutatók.

Velence város monitoring rendszere:

- A monitoring rendszer működtetéséért a Polgármesteri Hivatal Városüzemeltetési és Városfejlesztési osztályának feladata.

- Az integrált településfejlesztési stratégia célrendszeréhez rendelt indikátorokat megalapozó adatokat évente begyűjti, és összeveti a meghatározott célértékkel. Értékeli, hogy időarányosan a teljesítés megfelelő-e.
- A célrendszer indikátorok mellett az ITS megvalósításának nyomon követése érdekében legalább évente státuszt készít arról, hogy a tervezett beavatkozások ütemezésnek megfelelően haladnak-e, a megvalósult beavatkozások milyen kimeneti eredménnyel járnak.
- Ha problémát lát a projektek előrehaladásában, illetve a célrendszerhez rendelt indikátorok időarányos teljesülésében, arról jelentést készít és előterjeszti. Amennyiben indokolt, intézkedési javaslatokat fogalmaz meg.
- Az ITS megvalósulásának előrehaladásáról, beleértve az indikátorértékek éves mérését és a projekt státuszok vizsgálatát - szóló jelentést évente tájékoztatásul benyújtja a Képviselő testület elé.

7.5.1. Az ITS intézkedéseikhez kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása

A stratégia megvalósulásának nyomon követése, ezen belül a célok elérésének megbízható ellenőrzése csak akkor lehetséges, ha biztosított a célok mérhetősége. Ennek érdekében a stratégiában megfogalmazott valamennyi célhoz objektíven ellenőrizhető mutatókat, indikátorokat rendelünk. Az indikátorok meghatározása az alábbi alapelvek mentén történt:

- legyen specifikus, azaz konkrétan az adott célhoz kapcsolódjon
- legyen objektíven mérhető, egyértelmű
- legyen hozzáférhető (beszerzése / előállítása reális költségigényű)
- adjon releváns információt az előrehaladásról a stratégiai menedzsment számára
- egy célhoz több indikátor is kapcsolódhat, de a különböző célok indikátorai különbözőek

Az indikátorok definícióját az alábbi táblázat összegzi, amelyben egyben azok forrását (mérési módját és gyakoriságát) is meghatározásra kerül. Az indikátorok beszerzése (mérése, előállítása) az operatív menedzsment feladata.

A stratégiában meghatározott átfogó célok eléréséhez település specifikus (a külső hatásokat lehetőség szerint kiszűrő) hatásindikátorok megnevezése történt meg az alábbiak szerint:

A területi kohézió, városi identitás erősítése, a lakók életkörülményeinek minőségi javítása – Vándorlási különbözet (adatforrás: KSH adatszolgáltatás)

A turizmuson alapuló, de szerteágazó és erősödő helyi gazdaság kialakítása – Befizetett idegenforgalmi és iparüzési adó összege, Ft (adatforrás: önkormányzati nyilvántartás)

Az eredményindikátorok több esetben nem tartalmaznak konkrét bázis- és célértéket. Ennek oka, hogy a monitoring és értékelési rendszer, így a bázis- és célértékek végleges meghatározása akkor lehetséges, ha a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége eljut abba a fázisban, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok azonosíthatók és számszerűsíthetők legyenek.

Ezen esetekben a konkrét értékek az ITS monitorozása során kerülhetnek megadásra.

9. táblázat: A tematikus célok eredményindikátorai

Tematikus cél	Eredmény indikátor megnevezése, definíciója	Mértékegysége	Célérték	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
T1: Homogén és színvonalas városi környezet kialakítása a lakosság igényeinek megfelelő színvonalú közszolgáltatások biztosítása	Primer energia felhasználás Települési hulladék visszaforgatási aránya	PJ/év %	Csökkenés Növekedés	Intézmények adatszolgáltatása Intézmények adatszolgáltatása, ideértve hulladékgazdálkodást és víz, szennyvízgazdálkodást is	Egyszer, az időszak végén Egyszer, az időszak végén
T2: A településen belüli kohézió, a helyi közösség és a lakosság identitás-tudatának erősítése	Elégedettség a települési környezet minőségével	pontérték (0-10)	Növekedés	KSH adatszolgáltatás	Egyszer, az időszak végén
T3: A város meglévő oktatási rendszerének, illetve a szakképzés fejlesztése, a város oktatási szerep-körének erősítése	Középiskolai és felsőfokú tanulmányokban résztvevők száma	fő	A tervezés jelen fázisában nem meghatározható	Intézmények adatszolgáltatása	Egyszer, az időszak végén
T4: A város minőségi turizmusban betöltött regionális pozíciójának erősítése, a szezonális mérséklése, az iparterületek megfelelő hasznosítása	Külföldi és belföldi turisták költése Foglalkoztatási ráta (15-64 évesek) változása	milliárd Ft %	Növekedés	KSH adatszolgáltatás	évente

10. táblázat: A tervezett fejlesztések output indikátorai

Fejlesztés, beavatkozás	Output indikátor megnevezése, definíciója	Mértékegysége	Célérték	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
Kulcsprojektek					
Élhető város projekt	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m ²	31.320	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén
Városközpont akcióterület projektjei					
Zöld város projekt	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m ²	31.320	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén
A Korzó továbbfejlesztése a városképbe illeszkedő módon	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	m ²	A projekt részletes tervezése során kerül meghatározásra	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén
Ifi szálló felújítása	A természeti és kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás/év	A projekt részletes tervezése során kerül meghatározásra	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Évente
A polgármesteri hivatal hatékonyabb működéséhez szükséges infrastrukturális fejlesztések megvalósítása	Fejlesztett közintézmények száma	db	1	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén
Általános iskolai kapacitások további bővítése, ahányzó funkciók kialakítása az igényeknek megfelelően	Fejlesztés által érintett köznevelési intézmények száma	db	1	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén

Fejlesztés, beavatkozás	Output indikátor megnevezése, definíciója	Mértékegysége	Célérték	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
Új sportpálya kialakítása az általános iskola területén	Fejlesztés által érintett köznevelési intézmények száma	db	1	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén
Hálózatos projektek					
Konferenciaturizmus feltételeinek fejlesztése	Kialakított konferenciatermek kapacitása	fő	A projekt részletes tervezése során kerül meghatározásra	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén
Minőségi kulturális és sportrendezvények megtartásának támogatása	Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedés	látogatás/év	A projekt részletes tervezése során kerül meghatározásra	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Évente
A városi vonalas infrastruktúra hálózatok felújítása, továbbfejlesztése	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	A projekt részletes tervezése során kerül meghatározásra	Megvalósulási dokumentáció	Időszak végén
A városi kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése	Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	km	A projekt részletes tervezése során kerül meghatározásra	Megvalósulási dokumentáció	Egyszer, az időszak végén
A város kastélyainak megmentése (az időszak első részében állagmegóvás, későbbűj funkciók megtelepítése)	Megújított műemléki védetség alatt álló épületek száma	db	2	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén
Közösségi közlekedési rendszer fejlesztése	Városi közösségi közlekedési járatok száma	db	1	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén

Egyéb projektek					
Fejlesztés, beavatkozás	Output indikátor megnevezése, definíciója	Mértékegysége	Célérték	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
Testnevelési Egyetem Úszás és Vízi Sportok Tanszékének elhelyezése Velencén	Fejlesztés által érintett köznevelési intézmények száma	db	1	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén
Hosszú távú parkolási koncepció kidolgozása és végrehajtása	Kialakított új forgalomcsillapított övezetek száma	db	3	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén
Új sportkomplexum felépítése	Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedés	látogatás/év	1000	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Évente
Óvodai férőhely kapacitás, funkciók bővítése	Újonnan létrehozott, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db	60	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén
Új művelődési ház kialakítása	Fejlesztett közintézmények száma	db	1	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén
A Dr. Entz Ferenc Szakiskola és Kollégium új sportcsarnokának felépítése	Fejlesztés által érintett köznevelési intézmények száma	db	1	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén

Fejlesztés, beavatkozás	Output indikátor megnevezése, definíciója	Mértékegysége	Célérték	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
A régi iparterület hasznosítása	A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	ha	14	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén
A volt laktanya területének rekultivációja, ipari funkcióra való hasznosítása	A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	ha	14	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén
Háziorvosi rendelő felújítása energiahatékonysági céllal	Fejlesztéssel érintett egészségügyi alapellátást nyújtó szolgálatok (benne: háziorvos, házi gyermekorvos, fogorvosi, védőnői szolgálat és kapcsolódó ügyeleti ellátás, iskola-egészségügyi ellátás) száma	db	1	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén
Önkormányzati lakások és a civilház felújítása	Helyreállított lakóegységek városi területeken	db	3	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén
Városi piac kialakítása	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m ²	A tervezés jelen fázisában nem meghatározható	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén
Energiafarm kialakítása	További kapacitás megújuló energia előállítására	MW	A tervezés jelen fázisában nem meghatározható	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén
Déli elkerülő út megépítése	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	15	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén
Önkormányzati arculati terv kialakítása	Elkészült arculati terv	db	1	Kedvezményezett	Egyszer, az időszak végén

MELLÉKLETEK

I. számú melléklet: Döntés az ITS módosításáról

VELENCE VÁROS ÖNKORMÁNYZAT KÉPVISELŐ-TESTÜLETÉNEK 2021. XII. 16. napján tartott rendes nyilvános ülésének jegyzőkönyvi K I V O N A T A

Megállapítom, hogy a képviselő-testület az előterjesztés szerinti határozati javaslatot 7 igen, 0 nem, 0 tartózkodás szavazattal elfogadta.

Velence Város Önkormányzat Képviselő-testületének 395/2021. (XII.16.) határozata

Döntés a „TOP-Plusz-1.2.1-21. kódszámú „Élhető települések” című pályázati felhívásra benyújtásra kerülő támogatási kérelemhez kapcsolódó ITS-el kapcsolatos feladatok ellátása” tárgyban kiírt beszerzési eljárás eredményéről

- I. Velence Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény 9/A. §-ban foglaltak alapján, a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 13.§ (1) bekezdés 1. pontjában, valamint az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény 6.§ (1) bekezdésében meghatározott feladatkörében eljárva dönt:
 - a. Velence Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának felülvizsgálatáról,
 - b. az ITS-hez szükséges Megalapozó Vizsgálat – ITS szempontjából releváns részeinek – felülvizsgálatáról.
- II. Velence Város Önkormányzat Képviselő-testülete a tervezési és partnerségi egyeztetés keretében ellátandó a „TOP_Plusz-1.2.1-21 kódszámú „Élhető települések” című pályázati felhívásra benyújtásra kerülő támogatási kérelemhez kapcsolódó ITS-el kapcsolatos feladatok ellátása” tárgyban lefolytatott beszerzési eljárást eredményesnek nyilvánítja.
- III. Velence Város Önkormányzat Képviselő-testülete a „TOP_Plusz-1.2.1-21 kódszámú „Élhető települések” című pályázati felhívásra benyújtásra kerülő támogatási kérelemhez kapcsolódó ITS-el kapcsolatos feladatok ellátása” tárgyában lefolytatott beszerzési eljárásban a Hétfa Kutatóintézet Kft. (1051 Budapest, Október 6. u. 19.), valamint az ExAnte Tanácsadó Iroda Kft. (1025 Budapest, Vérhalom u. 33/a.) ajánlattevők ajánlatát érvényesnek nyilvánítja
- IV. Velence Város Önkormányzat Képviselő-testülete a „TOP_Plusz-1.2.1-21 kódszámú „Élhető települések” című pályázati felhívásra benyújtásra kerülő támogatási kérelemhez kapcsolódó ITS-el kapcsolatos feladatok ellátása” tárgyában lefolytatott beszerzési eljárásban az Enrawell Consulting Kft. (2700 Cegléd, Öreghegyi út 3.) ajánlattevő határidőn túl benyújtott ajánlatát érvénytelennek nyilvánítja.
- V. Velence Város Önkormányzat Képviselő-testülete a „TOP_Plusz-1.2.1-21 kódszámú „Élhető települések” című pályázati felhívásra benyújtásra kerülő támogatási kérelemhez kapcsolódó ITS-el kapcsolatos feladatok ellátása” tárgyú felhívásra beérkezett ajánlatok közül az ExAnte Tanácsadó Iroda Kft. (1025 Budapest, Vérhalom u. 33/a.) ajánlatát hirdeti ki az eljárás nyertesének a határozat elválaszthatatlan mellékletét képező árajánlatban foglalt nettó 7.200.000,- + ÁFA összegű ajánlati árral.
- VI. Velence Város Önkormányzat Képviselő-testülete felhatalmazza a polgármestert, hogy a „TOP_Plusz-1.2.1-21 kódszámú „Élhető települések” című pályázati felhívásra benyújtásra kerülő támogatási kérelemhez kapcsolódó ITS-el kapcsolatos feladatok ellátása” tárgyában az ExAnte Tanácsadó Iroda Kft. (1025 Budapest, Vérhalom u. 33/a.) ajánlattevővel a szerződést aláírja, a szükséges jognyilatkozatokat megtegye.

- VII. Képviselő-testület felkéri a Polgármestert a döntéssel kapcsolatos településfejlesztési és településrendezési feladatok ellátására, ezen belül kiemelten a tervezet egyeztetésének végrehajtására.
- VIII. Az V. pontban szereplő díj fedezete a 2021. évi költségvetés tartalék-kerete terhére, pályázat nyertesség esetén a TOP PLUSZ – 1.2.1 kódszámú, „Élhető települések” című pályázati forrás terhére kerül megállapításra.

Felelős: Gerhard Ákos polgármester

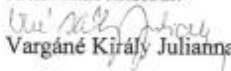
Határidő: 2021. december 31.

K.m.f.

Gerhard Ákos sk.
polgármester

dr. Matus-Borók Dóra sk.
jegyző

A kivonat hitelétül:


Vargáné Király Julianna

II. számú melléklet: Önkormányzati főépítési nyilatkozat Velence város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának tartalmi tematikájához

**VELENCE VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA
MÓDOSÍTÁSÁHOZ KÉSZÍTENDŐ MEGALAPOZÓ VIZSGÁLATÁNAK
TARTALMI TEMATIKÁJA**

A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet (a továbbiakban: 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet) 3/A. § (1) bekezdése szerint a 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet 1. melléklete szerinti megalapozó vizsgálat (a továbbiakban: megalapozó vizsgálat) – a (2) és a (3) bekezdésben meghatározott keretek között – felhasználható a stratégia és a településrendezési eszköz készítése, valamint a koncepció, a stratégia és a településrendezési eszköz módosítása során is. A 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet (2) bekezdése alapján a megalapozó vizsgálat tartalmát a tervezési terület, a tervezési feladat és a tervezési cél figyelembevételével aktualizálni kell olyan módon, hogy a szükséges tartalmat és annak részletezettségét az önkormányzati főépítész írásban határozza meg. A 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet (3) bekezdése értelmében a stratégia és a településrendezési eszköz készítése, valamint a koncepció, a stratégia és a településrendezési eszköz módosítása során felhasználni csak az aktualizálását megelőzően legfeljebb hét éven belül készült megalapozó vizsgálatot lehet, ideértve az ezen időtávon belül a településrendezési eszközhöz nem a 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet szerinti tartalommal elkészített megalapozásnak minősülő vizsgálatot is. A felhasználható tartalmi elemeket az önkormányzati főépítész írásban határozza meg. Továbbá a 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet (4) bekezdése alapján közös megalapozó vizsgálat készíthető, ha a koncepció, a stratégia és a településrendezési eszközök vagy ezek módosítása együtt, vagy közvetlenül egymást követően kerülnek kidolgozásra. A főépítési tevékenységről szóló 190/2009. (IX. 15.) Korm. rendelet 3. § (1) bekezdése kimondja, hogy az önkormányzati főépítési feladatkör ellátható köztisztviselőként, vagy – az összeférhetetlenségre, a minősített adatra és a felelősségre vonásra vonatkozó jogszabályi előírásokra való figyelemfelhívást is tartalmazó, a feladatkör ellátására vonatkozó írásban megkötött – megbízási szerződés alapján.

Velence Város Önkormányzatának 281/2016. (X.27.) KT. határozatával elfogadott Integrált Településfejlesztési Stratégiájának megalapozásaként a TRENECON Tanácsadó és Tervező Kft. 2016-ban készítette el a jogszabályi követelményeknek megfelelően kidolgozott megalapozó vizsgálatot.

Megállapítottam, hogy a 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet 3/A. § (3) bekezdése alapján a hivatkozott megalapozó vizsgálat hét éven belül készült el.

A fentiekben leírtakra alapján a 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet 3/A. §-a alapján nyilatkozom, hogy a korábban készített megalapozó vizsgálat a jelen lefolytatásra kerülő Integrált Településfejlesztési Stratégia módosítási eljárásban az alábbiakban felsorolt fejezetek aktualizálása mellett felhasználható.

1 HELYZETFELTÁRO MUNKARÉSZ

1.1 Településhálózati összefüggések és térségi kapcsolatok, a város helye a településhálózatban

1.1.1 A település térségi szerepe

1.1.2 A település vonzáskörzetének és funkcióinak bemutatása, elemzése

1.2 Területfejlesztési dokumentumokkal való összefüggések vizsgálata

1.2.1 Kapcsolódás az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptióhoz (OFTK)

1.2.2 Kapcsolódás Fejér megye Területfejlesztési Konceptiójához és Programjához

1.2.3 Egyéb térségi fejlesztési koncepciókhoz, programokhoz való kapcsolódás

1.3 A területrendezési tervekkel való összefüggések vizsgálata

1.3.1 Országos Területrendezési Terv (OTrT)

1.3.2 Fejér Megye Területrendezési Terve

1.4 A szomszédos települések hatályos szerkezeti terveinek Velence település fejlesztését befolyásoló megállapításai

1.5 Hatályos településfejlesztési döntések

1.5.1 A hatályos településfejlesztési koncepció és településfejlesztési stratégia megállapításai

1.5.2 Hatályos településfejlesztési és településrendezési szerződések

1.6 Településrendezési Tervi előzmények

1.6.1 Hatályban lévő településrendezési eszközök

1.6.2 Hatályos településszerkezeti terv megállapításai, megvalósult elemei

1.7 A település társadalma

1.7.1 A népesség főbb jellemzői

1.7.2 Térbeli, társadalmi rétegződés, konfliktusok, érdekviszonyok

1.7.3 Települési identitást erősítő tényezők

1.8 A település humán infrastruktúrája

1.8.1 Humán közszolgáltatások

1.8.2 Esélyegyenlőség biztosítása

1.9 A település gazdasága

1.9.1 A település gazdasági súlya, szerepköre

1.9.2 A település főbb gazdasági ágazatai, jellemzői

1.9.3 A gazdasági szervezetek jellemzői, fontosabb beruházásai, települést érintő fontosabb elképzelések

1.9.4 A gazdasági versenyképességet befolyásoló tényezők

1.9.5 Ingatlanállomány, ingatlanpiac

1.10 Az Önkormányzat gazdálkodása, a településfejlesztés eszköz és intézményrendszere

1.10.1 Költségvetés, vagyongazdálkodás, gazdasági program 68

1.10.2 Az Önkormányzat településfejlesztési tevékenysége, intézményrendszere

1.10.3 Gazdaságfejlesztési tevékenység

1.10.4 Foglalkoztatáspolitikai

1.10.5 Lakás és helyiséggazdálkodás

- 1.10.6 *Intézményfenntartás*
- 1.10.7 *Energiagazdálkodás*
- 1.11 *Településüzemeltetési szolgáltatások*
- 2 **HELYZETELEMZŐ MUNKARÉSZ**
- 2.1 *A vizsgált tényezők elemzése, egymásra hatásuk összevetése*
- 3 **HELYZETÉRTÉKELŐ MUNKARÉSZ**
- 3.1 *Helyzetelemzés eredményeinek értékelése*
 - 3.1.1 *A folyamatok értékelése*
 - 3.1.2 *A város és környezetének fejlesztését befolyásoló külső és belső tényezők összefoglaló értékelése - SWOT elemzés*
 - 3.1.3 *A településfejlesztés és rendezés kapcsolata, a fejlesztés területi korlátai és lehetőségei*
- 3.2 *Problématérkép / Értéktérkép*
- 3.3 *Eltérő jellemzőkkel rendelkező településrészek*
 - 3.3.1 *A városrészek kijelölése, pontos lehatárolása, lehatárolás indoklása, a városrészek bemutatása*
 - 3.3.2 *Szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területek lehatárolása, térképi ábrázolása, helyzetelemzése*
 - 3.3.3 *Egyéb szempontból beavatkozást igénylő területek*

Velence, 2023. május 15.

Dr. Petrus József Csaba
megbízott főépítész
Velence Város Önkormányzata